

Zavod za hitnu medicinu Ličko-senjske županije
Gospić, Vile Velebita 15
UPRAVNO VIJEĆE
KLASA: 023-01/19-01/14
URBROJ: 2125/76-19-05
Gospić, 29. travnja 2019. godine

Na temelju članka 21. u vezi s člankom 29. Statuta Zavoda za hitnu medicinu Ličko-senjske županije od 11. siječnja 2017. godine, KLASA: 023-08/17-01/01, URBROJ: 2125/76-17-06, Upravno vijeće Zavoda za hitnu medicinu Ličko-senjske županije, na prijedlog ravnateljice Zavoda, na 64. sjednici održanoj 29. travnja 2019. godine, donijelo je

ZAKLJUČAK

Usvaja se Izvješće o cjelokupnom poslovanju Zavoda za hitnu medicinu Ličko-senjske županije za period 1.1. - 31.3.2019. godine.

PREDSJEDNICA

Ivanka Krmpotić, dr. med., spec. interne medicine



**Zavod za hitnu medicinu
Ličko-senjske županije**
Gospić, Vile Velebita 15
KLASA: 401-01/19-01/05
URBROJ: 2125/76-19-01
Gospić, 18. travnja 2019. godine

Izvešće o cjelokupnom poslovanju Zavoda za hitnu medicinu Ličko-senjske županije za razdoblje od 1.1. do 31.3.2019. godine

1. Rad tijela Zavoda i organizacijski ustroj

1.1. Rad tijela Zavoda

Zavodom za hitnu medicinu Ličko-senjske županije (nadalje: Zavod) upravlja **Upravno vijeće**. U promatranom razdoblju (od 1.1. do 31.3.2019. godine) Upravno vijeće je održalo 4 sjednice na kojima je donijelo 11 odluka i 6 zaključaka te je raspravljalo i odlučivalo o mjesečnim izvješćima o financijskom poslovanju Zavoda, izvješćima o cjelokupnom poslovanju, o financijskom planu, o završnom računu, o davanju suglasnosti za zapošljavanje, o sklapanju ugovora s HZZO-om, o planu specijalizacija za doktore medicine i dr.

Stručno vijeće Zavoda je savjetodavno tijelo ravnatelja. Stručno vijeće je u promatranom razdoblju održalo 3 sjednice na kojima je raspravljalo o djelovanju timova hitne medicinske službe na terenu, djelovanju timova Prijavno - dojavne jedinice, o izvanrednim slučajevima, o obavljanju pripravnosti na Punktu Donji Lapac, o novoj Mreži hitne medicine i dr.

Stručni kolegij je tijelo koje u svakoj djelatnosti Zavoda razmatra pitanja iz područja stručnog rada te djelatnosti. Stručni kolegij je u promatranom razdoblju održao 2 sjednice na kojima se raspravljalo o problematici nedostatka zdravstvenih radnika, o djelovanju timova hitne medicinske službe na terenu, o nepravilnostima u radu pojedinih radnika Zavoda, o pitanju funkcionalne integracije, i dr.

U promatranom razdoblju je **Etičko povjerenstvo** održalo 1 sjednicu, a **Povjerenstvo za lijekove** i **Povjerenstvo za kvalitetu** nisu održavali sjednice.

Rad ravnateljice u promatranom razdoblju:

- koordinirala radom svih službi Zavoda,
- izvršila nadzore nad radom dviju ispostava,
- inicirala i održala sastanak s doktorima koji obavljaju poslove pripravnosti u Donjem Lapcu, načelnikom Općine Donji Lapac i ravnateljem Doma zdravlja Korenica zbog problematike i nemogućnosti organizacije poslova pripravnosti u D. Lapcu,
- provodila aktivnosti (pronalaženje i ugovaranje dodatnih radnika, vanjskih suradnika ili zapošljavanje novih radnika) vezane za svakodnevnu koordinaciju poslova kako bi timovi na terenu nesmetano obavljali djelatnost hitne medicine u punom sastavu timova,

- nazočila na sastanku u Ministarstvu zdravstva vezano za iznalaženje rješenja kako bi se poboljšalo djelovanje HMS (stručna specijalizacija prvostupnika sestrinstva te pitanje provođenja funkcionalne integracije),
- aktivno sudjelovala na stručnoj radionici za ravnatelje županijskih zavoda za hitnu medicinu u Stubičkim Toplicama (pitanje predlaganja i izrade novih pravilnika za rad HMS, pitanja početka provedbe funkcionalne integracije sukladno čl. 36. st. 7. Zakona o zdravstvenoj zaštiti („Narodne novine“, br. 100/18),
- započela aktivnosti u vidu sastanaka s ravnateljima drugih zdravstvenih ustanova s područja Ličko-senjske županije vezano za funkcionalnu integraciju,
- obavljala i druge poslove u domeni ravnatelja ustanove.

1.2. Organizacijski ustroj

Služba za pravne, kadrovske i opće poslove

U okviru navedene Službe u promatranom razdoblju su se obavljali sljedeći poslovi:

- poslovi izrade svih vrsta ugovora, odluka, sporazuma, zaključaka, rješenja, a vezanih za radne odnose i funkcioniranje Zavoda odnosno izvršavanje zakonskih obveza,
- poslovi pripreme i provođenja postupaka nabave,
- poslovi zaštite na radu,
- poslovi pripreme i održavanja sastanaka svih tijela Zavoda, vođenje zapisnika, tiskanje, umnožavanje i slanje materijala te drugi prateći poslovi.

U promatranom razdoblju pokrenuta su **74 natječajna postupka za zasnivanje radnog odnosa**. Natječajni su se većinom odnosili na radno mjesto doktor medicine (60), dok su se preostali natječajni odnosili na radno mjesto prvostupnik sestrinstva ili med. sestra/tehničar (10) i med. sestra/tehničar ili vozač u timu T1 (4). Posebno se ističe da broj natječajnih postupaka ne odgovara stvarno traženom broju radnika. Naime, u čak 63 natječajna postupka nije bilo prijava zainteresiranih kandidata te su se natječajni konstantno ponavljali.

Temeljem natječajnih postupaka provedenih u prethodnim razdobljima sklopljeno je ukupno 3 ugovora o radu na neodređeno vrijeme i 2 ugovora o radu na određeno vrijeme.

Kada se usporede sistematizirana radna mjesta s popunjenim radnim mjestima, zaključuje se da, od potrebnih kadrova, Zavod i dalje ima najveći deficit doktora medicine.

Naime, na dan 31.3.2019. godine od 25 sistematiziranih radnih mjesta doktora medicine u timu T1 upražnjeno je bilo 9 radnih mjesta (5 u Otočcu, 3 u Korenici, 1 u Gospiću). Kao što je navedeno u prethodnim izvješćima, jedan doktor medicine u timu T1 iz Ispostave Gospić nalazi na dugotrajnom bolovanju, a jedan na specijalizaciji, no oba radna mjesta su u međuvremenu popunjena.

Za radna mjesta prvostupnik sestrinstva ili med. sestra u timu T1 i vozač u timu T1 sistematizirano je po 25 radnih mjesta, za radna mjesta prvostupnik sestrinstva ili med. sestra/tehničar u timu T2 i med. sestra na poslovima vozača u timu T2 sistematizirano je po 15 radnih mjesta, a za radno mjesto prvostupnik sestrinstva ili med. sestra na PDJ sistematizirano je 10 radnih mjesta te su sva navedena radna mjesta popunjena.

U Zavodu je na dan **31.3.2019. godine** bilo zaposleno **ukupno 125 radnika**, od čega 110 na neodređeno vrijeme, a 15 na određeno vrijeme (81 zdravstveni, 44 nezdravstvena radni

U promatranom razdoblju pokrenuto je **4 postupka nabave** (jednostavne nabave). Temeljem provedenih postupaka javne nabave (za nabavu farmaceutskih proizvoda, medicinskog potrošnog materijala, naftnih derivata), kao i temeljem provedenih postupaka jednostavne nabave provedenih u prethodnom izvještajnom razdoblju, u promatranom razdoblju sklopljen je 21 ugovor (13 ugovora temeljem provedenih postupaka javne nabave, 8 ugovora temeljem postupaka jednostavne nabave). Napominjemo da je broj sklopljenih ugovora veći od broja provedenih nabava iz prethodnog izvještajnog razdoblja jer su postupci javne nabave za farmaceutske proizvode i medicinski potrošni materijal bili podijeljeni na grupe.

U promatranom razdoblju je sklopljeno 20 ugovora o poslovnoj suradnji s ustanovama i 40 ugovora o poslovnoj suradnji sa zdravstvenim radnicima.

U promatranom razdoblju nisu održavane sjednice **Odbora zaštite na radu** budući da nije bilo potrebe.

Medicinska služba

Djelovanje hitne medicinske službe ogleda se kroz organizaciju i rad Medicinske službe, čiji sastavni dio je i medicinska Prijavno-dojavna jedinica.

Medicinska služba je jedinstvena i objedinjuje djelovanje službe na jednak način u svim ispostavama. Djelovanje Medicinske službe promatramo kroz intervencije timova po ispostavama, zbrinjavanje pacijenata u prostorijama za reanimaciju, intervencije u slučaju aresta (srčanog zastoja) po uzrocima i dr.

Sve ispostave su zbrinjavale i sve strane i domaće goste koji su zatražili pomoć, na terenu ili u prostorijama za reanimaciju, a samo jedan manji postotak turista je obrađen kod liječnika obiteljske medicine. Radnici hitne medicinske službe redovito obavljaju intervencije u domovima za stare i nemoćne, svih kriterija, kao i u ustanovi za posebni smještaj psihijatrijskih bolesnika u Brlogu.

Ukupni broj intervencija u periodu od 1.1.2019. do 31.3.2019. g. je 1244 (Tablica 1.), a pod intervencijom se podrazumijeva izlazak timova hitne medicinske službe na teren po pozivu (javni prostor, stan/kuća i dr.).

Na terenu je pregledano 1244 pacijenta (Tablica 1.), u prostorima za reanimaciju po ispostavama pregledano je 2024 pacijenta (Tablica 2.), odnosno pregledano je 36,31 pacijenta po danu. U navedenom razdoblju hitna medicinska služba Zavoda imala je 3268 medicinskih zbrinjavanja i intervencije. Broj obrađenih poziva na Prijavno-dojavnoj je bio 2804, od čega se na intervencije odnosi 1217 poziva, na savjete 372 poziva, ostalo 835 poziva, uznemiravanje 36 poziva, neodabrano 344 poziva.

U istom periodu radnici hitne medicinske službe intervenirali su u 23 aresta (Tablica 3.), a uspješnost reanimacija vidljiva je iz Tablice 4.

Tablica 1. – Broj i oznaka kriterija intervencija na terenu prema ispostavama i lokacijama

ISPOSTAVA / LOKACIJA	CRVENI KRITE RIJ*	ŽUTI KRITE RIJ**	ZELENI KRITE RIJ***	UKUPNO	UKUPAN BROJ PREGLEDANIH PACIJENATA NA INTERVENCIJAMA
Gospić	107	262	40	409	411
Novalja	46	60	10	116	119
Korenica	30	98	13	141	152
Otočac	65	154	14	233	237
Senj	42	109	15	166	169
Karlobag D8 – D25	6	17	3	26	26
Donji Lapac- pripravnost do 11.03.2019.	7	59	11	77	79
Lovinac	15	34	0	49	51
NP Plitvička jezera – sezonski tim	0	0	0	0	0
UKUPNO	318	793	106	1217	1244
				<i>(1388 u istom tromjesečju 2018. godine)</i>	

*Crveni kriteriji označavaju situacije koje su opasne po život ili bi to iznenada mogle postati

**Žuti kriteriji označavaju potencijalno opasna stanja koja mogu ugroziti životne funkcije ili stanja koja zahtijevaju pregled liječnika

***Zeleni kriteriji označavaju situacije i stanja koja ne zahtijevaju hitnu medicinsku pomoć

Tablica 2. - Broj i oznaka kriterija kod zbrinjavanja pacijenata u prostorijama za reanimaciju

ISPOSTAVA/ LOKACIJA	CRVENI KRITE RIJ	ŽUTI KRITE RIJ	ZELENI KRITE RIJ	UKUPNO
Gospić	0	3	20	23
Korenica	1	34	142	177
Karlobag D8-D25	1	2	2	5

Donji Lapac-pripravnost do 11.03.2019.	0	12	4	16
Lovinac	0	2	2	4
Novalja	3	46	705	754
NP Plitvička jezera – sezonski tim	0	0	0	0
Otočac	5	76	269	350
Senj	6	127	365	498
UKUPNO	16	303	1705	2024 <i>(1866 u istom tromjesečju 2018. g.)</i>

Tablica 3. – Broj i uzroci srčanog aresta, broj pokušanih i nepokušanih oživljavanja

Uzroci aresta	Broj aresta	Pokušano oživljavanje	Oživljavanje nije pokušano zbog sigurnih znakova smrti
Politrauma	4	23	18
Medicinski	24		
Predoziranje	0		
Utapanje	0		
Strujni udar	0		
Drugi	11		
Udar groma	0		
Asfiksija	2		
Neodabrano	0		
Ukupno	41 <i>(32 u istom tromjesečju 2018. g.)</i>	23 <i>(12 u istom tromjesečju 2018. g.)</i>	18 <i>(20 u istom tromjesečju 2018. g.)</i>

Tablica 4. - Broj uspješnih reanimacija po Ispostavama

Uspješne reanimacije po Ispostavama	Broj
Otočac	0
Korenica	0
Senj	1
Lovinac	0
Novalja	0
Gospić	0
Karlobag	0
UKUPNO	1

(2 u istom tromjesečju 2018 g.)

Započeto je 10 laičkih reanimacija kod srčanog aresta, što znači da su pozivatelji sami započeli oživljavanje, odnosno prema savjetima Prijavno-dojavne jedinice.

Broj uspješnih reanimacija prema broju pokušanih oživljavanja je 4,35 % dok je državni prosjek 12%.

2. Financijsko poslovanje Zavoda u razdoblju 1.1.-31.3.2019. godine

Tablica 5.- Pokazatelji financijskog poslovanja

Red.br	POKAZATELJI	1.10.-31.12.2018.	1.1.- 31.3.2019.	Indeks
	I. PRIHODI - PRIMICI			
1.	Prihodi od HZZO	6.740.213	5.739.626	85,15
2.	Prihodi od dopunskog zdravstvenog osiguranja			
3.	Prihodi s osnova ozljeda na radu i prof.bol.			
4.	Prihodi od proračuna (središnji i lokalni)	883.180	35.708	4,04
5.	Prihodi od ostalih korisnika			
6.	Prihodi od EU projekata	35.723	64.204	179,73
7.	Ostali izvanredni prihodi	66.299	13.370	20,17
8.	Primici od financijske imovine i zaduženjima	27	72	266,67
	UKUPNO PRIHODI	7.725.442	5.852.980	75,76
	II. RASHODI - IZDACI			

1.	Lijekovi	13.821	25.871	187,19
2.	Potrošni medicinski materijal	26.640	57.700	216,59
3.	Krv i krvi pripravci			
4.	Živežne namirnice			
5.	Medicinski plinovi	2.122	1.418	66,82
6.	Materijal za održavanje čistoće	6.988	12.935	185,10
7.	Uredski materijal	10.715	10.097	94,23
8.	Ostali razni materijal	757	2.057	271,73
9.	Utrošena energija	159.990	115.534	72,21
10.	Ugrađeni rezervni dijelovi			
11.	Poštanski izdaci	25.721	22.221	86,39
12.	Tekuće i investicijsko održavanje	105.375	83.453	79,20
13.	Izdaci za usluge drugih zdravstvenih ustanova	57.505	8.773	15,26
14.	Ostali izdaci	1.123.917	631.363	56,18
	Materijalni izdaci (1-14)	1.533.551	971.422	63,34
15.	Bruto plaće	3.966.921	3.920.565	98,83
16.	Ostali rashodi za zaposlene	234.809	24.485	10,43
17.	Doprinosi na plaće	467.945	439.822	93,99
18.	Izdaci za prijevoz zaposlenika	174.303	163.584	93,85
19.	Ostali materijalni rashodi za zaposlene	22.640	17.941	79,24
	Ukupni rashodi za zaposlene (15-19)	4.866.618	4.566.397	93,83
20.	Financijski rashodi	10.682	26.715	250,09
21.	Izdaci za kapitalna ulaganja	1.194.533	235.947	19,75
22.	Ostali izvanredni izdaci			
23.	Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova			
24.	Nabavna vrijednost prodane robe			
	UKUPNI RASHODI I IZDACI (1-24)	7.605.384	5.800.481	76,27
	Višak prihoda nad izdacima	120.058	52.499	43,73
	Manjak prihoda			

Specifikacija ostalih prihoda i rashoda iz Tablice 5.

Tablica 6. - 7. Ostali izvanredni prihodi

POKAZATELJI	1.10.-31.12.2018.	1.1.-31.3.2019.	INDEKS
Ostali nespomenuti prihodi (prihodi s naslova osiguranja, refundacije šteta...i prihodi po posebnim propisima)			
Prihodi od pruženih usluga	66.299	13.370	20,17
UKUPNO	66.299	13.370	20,17

Tablica 7. - 14. Ostali izdaci

POKAZATELJI	1.10.-31.12.2018.	1.1.-31.3.2019.	INDEKS
Sitan inventar	2.793	5.190	185,82
Auto gume	47.695		-
Službena, radna i zaštitna odjeća i obuća	152.603	163	0,11
Usluge promidžbe i informiranja	14.302	3.364	23,52
Komunalne usluge	19.948	16.023	80,32
Zakupnine i najamnine	16.875	16.875	100
Intelektualne i osobne usluge (ugovori o poslovnoj suradnji)	731.526	457.559	62,55
Računalne usluge	7.881	752	9,54
Ostale usluge:	81.032	72.138	89,02
- <i>Grafičke i tiskarske usluge, usluge kopiranja i uvezivanja</i>			
- <i>usluge pri registraciji prijevoznih sredstava</i>	1.571	14.785	941,12
- <i>usluge čišćenja, pranja i sl.</i>	74.753	51.818	69,32
- <i>ostale nespomenute usluge</i>	4.708	5.535	117,57
Naknade za rad predstavničkih i izvršnih tijela i upravnih vijeća	17.799	17.799	100
Premije osiguranja	7.975	23.034	288,83
Reprezentacija	7.777	1.660	21,34
Članarine	3.031	3.378	111,45
Pristojbe i naknade	12.680	13.128	103,53
Troškovi sudskih postupaka			
Ostali nespomenuti rashodi poslovanja		300	-
UKUPNO	1.123.917	631.363	56,18

Tablica 8. - 16. Ostali rashodi za zaposlene

POKAZATELJI	1.10.-31.12.2018.	1.1.-31.3.2019.	INDEKS
Jubilarnе nagrade	2.733	13.876	507,72

Darovi djeci	39.000		-
Potpore za bolovanje duže od 90 dana	17.663	3.533	20,00
Potpore za smrtni slučaj			
Potpore za novorođeno dijete	1.663	3.326	200,00
Regres za godišnji odmor	10.000	3.750	37,50
Božićnice	163.750		
UKUPNO	234.809	24.485	10,43

Tablica 9. - 19. Ostali materijalni rashodi za zaposlene

POKAZATELJI	1.10.-31.12.2018.	1.1.-31.3.2019.	INDEKS
Službena putovanja	1.853	3.822	206,26
Stručno usavršavanje zaposlenika	20.788	14.119	67,92
UKUPNO	22.640	17.941	79,24

Obrazloženje pokazatelja financijskog poslovanja za razdoblje 1.1.-31.3. 2019. godine

Prihodi

U promatranom razdoblju Zavod je ostvario ukupne prihode u iznosu od **5.852.980** kn, što je u odnosu na prethodno tromjesečje **manje za 1.872.462** kn, a ostvareni su sa sljedećih osnova:

- **prihodi od HZZO-a** u iznosu od **5.739.626** kn koji se odnose na prihode ostvarene na temelju ugovora s HZZO-om (glavarina – **5.568.291** kn i prihoda po ispostavljenim računima za gorivo i lijekove – **171.335** kn). Prihodi od HZZO-a su manji u odnosu na prethodno tromjesečno razdoblje zato što je u prethodnom tromjesečnom razdoblju iskazan zadnji obrok od HMP i bilo je više naplaćenih prihoda po ispostavljenim računima,
- **prihodi od proračuna (središnji i lokalni proračuni)** u iznosu od **35.708** kn, a odnose se na prihode od Grada Novalje za financiranje pripravnosti. Prihodi od proračuna su manji u odnosu na prethodno tromjesečje zato što su u prethodnom tromjesečnom razdoblju primljeni prihodi od JUNP „Plitvička jezera“ za financiranje tima u turističkoj sezoni (računi za 9. i 10. mj 2018. g.), prihodi od Turističke zajednice Grada Novalje za financiranje smještaja dodatnih timova u turističkoj sezoni, te prihodi od decentraliziranih sredstava za vozilo,
- **prihodi od EU projekata** u iznosu od **64.204** kn odnose se na tekuće pomoći iz državnog proračuna temeljem prijenosa EU sredstava (specijalizacija doktora medicine),
- **ostali izvanredni prihodi** u iznosu od **13.370** kn odnose se na prihode od pruženih usluga i manji su u odnosu na prethodno tromjesečno razdoblje zbog manjeg broja naplaćenih usluga,
- **primici od financijske imovine** u iznosu od **72** kn odnose se na prihode od kamata na depozite po viđenju – **10** kn i prihode od pozitivnih tečajnih razlika – **62** kn.

Rashodi

Ukupni rashodi u promatranom razdoblju iznose **5.800.481 kn**, što je u odnosu na prethodno tromjesečje **manje za 1.804.903 kn** zbog manje nabave nefinancijske imovine, a sastoje se od:

- **materijalnih izdataka** - *Tablica 5. dio 1 – 14, u iznosu od 971.422 kn (u obrazloženju niže navedeni su izdaci koji znatnije odstupaju te razlozi odstupanja u odnosu na prethodno razdoblje)* što je u odnosu na prethodno tromjesečje **manje za 562.129 kn**,
 - izdaci za lijekove i potrošni medicinski materijal su veći u odnosu na prethodno tromjesečno razdoblje zbog veće nabave općih protuupalnih sredstava za sustavnu primjenu, cjepiva, antineoplastična sredstva i imunomodulatori, naprava za venepunkciju i uzimanje krvi, te ostalog potrošnog materijala (papira za EKG, elektroda, okovratnika za imobilizaciju, pištolja za intraosealni pristup i sl.);
 - izdaci za materijal za čišćenje i održavanje su veći u odnosu na prethodno tromjesečno razdoblje zbog veće nabave;
 - izdaci za utrošenu energiju su manji u odnosu na prethodno tromjesečno razdoblje zato što do trenutka izrade tromjesečnog izvješća nije zaprimljen račun od INE d.d. za gorivo;
 - izdaci za tekuće i investicijsko održavanje su manji u odnosu na prethodno tromjesečno razdoblje zato što je u prethodnom tromjesečnom razdoblje bilo više usluga tekućeg i investicijskog održavanja na postrojenjima i opremi (popravak i otklanjanje grešaka na mobilnim i tetra uređajima, atest vatrodojavnog sustava u Novalji, popravak elektroinstalacija, servis kotlovnica i sl.);
 - izdaci za usluge drugih zdravstvenih ustanova su manji u odnosu na prethodno tromjesečno razdoblje zbog manjeg angažiranja vanjskih doktora;

Tablica 7., stavka 14 iz tablice 5. sadrži podatke o ostalim izdatcima koji su u odnosu na prethodni mjesec veći ili manji iz sljedećih razloga:

- izdaci za sitan inventar se odnose na nabavu dozatora za kisik, otoskop, inhalatora, madraca, nadmadraca i plinske boce;
- izdaci za službenu odjeću i obuću su manji u odnosu na prethodno tromjesečno razdoblje zato što je u prethodnom tromjesečnom razdoblju naručena i isporučena znatno veća količina odjeće;
- izdaci za usluge promidžbe i informiranja su manji u odnosu na prethodno tromjesečno razdoblje zato što su u prethodnom tromjesečnom razdoblju objavljivane objave za javnu nabavu u Narodnim novinama i natječaj za kupnju stana na lokalnim portalima;
- izdaci za intelektualne i osobne usluge su manji u odnosu na prethodno tromjesečno razdoblje zbog manjeg angažiranja djelatnika po ugovoru o poslovnoj suradnji;
- izdaci za usluge pri registraciji prijevoznih sredstava i premije osiguranja su veće u odnosu na prethodno tromjesečno razdoblje zbog većeg broja vozila kojima je istekla registracija;
- izdaci za usluge čišćenja, pranja i sl. su manji u odnosu na prethodno tromjesečno razdoblje zato što je zaposlena spremačica;

- izdaci za ostale nespomenute usluge se odnose na naknadu za mentorstvo doktorice na specijalizaciji;
- **rashoda za zaposlene** - *Tablica 5. dio 15-19*, koji iznose **4.566.397** kn koji su manji u odnosu na prethodno tromjesečno razdoblje zbog manjeg iznosa za doprinose na plaću (od 1.1.2019. g. ukinut je doprinos za obvezno osiguranje u slučaju nezaposlenosti i doprinos za zaštitu na radu), te zato što su u prethodnom tromjesečnom razdoblju isplaćene božićnice;
- **financijskih rashoda** - *Tablica 5. točka 20*, u iznosu od **26.715** kn odnose se na bankarske usluge i usluge FINA-e;
- **izdataka za kapitalna ulaganja** - *Tablica 5. točka 21* u iznosu **235.947** kn, a odnose se na nabavu medicinske opreme (**234.219** kn) i nabavu hladnjaka (**1.728** kn).

Ukupne obveze na dan 31.03.2019. godine iznose 2.222.265 kn, potraživanja iznose 2.627.808 kn.

Stanje žiro računa na dan 31.03.2019. godine iznosi 3.646.160 kn.

Ostvaren je višak prihoda nad izdacima u iznosu od 52.499 kn.

Zaključno, iz Izvješća je vidljivo da se problematika nedostatka doktora medicine nije znatnije promijenila odnosno konstantno je prisutan nedostatak doktora, što uz stalnu fluktuaciju zdravstvenih radnika, predstavlja problem koji Zavod nije u stanju samostalno riješiti.

U prethodno promatranom razdoblju kupljen je stan u Gospiću koji je olakšao pitanje smještaja doktora koji dođu iz druge ispostave u Gospić odraditi nekoliko smjena, ali niti jedan doktor medicine od trenutno zaposlenih u Sjedištu Gospić nije pokazao interes da bi se nastanio u stanu koji je u vlasništvu Zavoda. Grad Senj djelomično pokriva troškove stanovanja za jednu doktoricu u Senju, te su izrazili volju za sufinanciranje stanarine za još jednog doktora medicine u Senju.

Ravnateljica:

Elizabeta Dragičević, dipl. oec.



