

Zavod za hitnu medicinu Ličko-senjske županije
Gospić, Vile Velebita 15
UPRAVNO VIJEĆE
KLASA: 023-01/20-01/01
URBROJ: 2125/76-20-06
Gospić, 30. siječnja 2020.

Na temelju članka 21. u vezi s člankom 29. Statuta Zavoda za hitnu medicinu Ličko-senjske županije od 11. siječnja 2017. godine, KLASA: 023-08/17-01/01, URBROJ: 2125/76-17-06, Upravno vijeće Zavoda za hitnu medicinu Ličko-senjske županije, na prijedlog ravnateljice Zavoda, na 4. sjednici održanoj 30. siječnja 2020. godine, donijelo je

ZAKLJUČAK

Usvaja se Izvješće o cjelokupnom poslovanju Zavoda za hitnu medicinu Ličko-senjske županije za period 1.10. - 31.12.2019. godine.

PREDSJEDNIK
Vlatko Duvnjak, dr. med.



**Zavod za hitnu medicinu
Ličko-senjske županije**
Gospić, Vile Velebita 15
KLASA: 023-01/20-01/01
URBROJ: 2125/76-20-02
Gospić, 14. siječnja 2020. godine

Izvešće o cjelokupnom poslovanju Zavoda za hitnu medicinu Ličko-senjske županije za razdoblje od 1.10. do 31.12.2019. godine

1. Rad tijela Zavoda i organizacijski ustroj

1.1. Rad tijela Zavoda

Zavodom za hitnu medicinu Ličko-senjske županije (nadalje: Zavod) upravlja **Upravno vijeće**. Dosadašnjim članovima Upravnog vijeća imenovanim od osnivača istekao je mandat u studenom 2019. godine stoga je osnivač, odlukom od 14. studenog 2019. godine, imenovao novog predsjednika i dva člana Upravnog vijeća. Predstavnicu Stručnog vijeća je nastavila svoj mandat, a tijekom prosinca je izabran i član Upravnog vijeća – predstavnik radnika.

U promatranom razdoblju (od 1.10. do 31.12.2019. godine) Upravno vijeće je održalo 4 sjednice na kojima je donijelo 18 odluka i 6 zaključka te je raspravljalo i odlučivalo o mjesečnim izvješćima o financijskom poslovanju Zavoda, izvješćima o cjelokupnom poslovanju, o financijskom planu, o davanju suglasnosti za zapošljavanje, o sklapanju ugovora s HZZO-om, o nabavi nekretnine za potrebe smještaja zdravstvenih kadrova Zavoda, o nabavi vozila za obavljanje izvanbolničke hitne medicine i medicinske opreme, o usklađenju djelatnosti Zavoda, o razrješenju i imenovanju članova Povjerenstva za kvalitetu, i dr.

Stručno vijeće Zavoda je savjetodavno tijelo ravnatelja. Stručno vijeće je u promatranom razdoblju održalo 3 sjednice na kojima je raspravljalo o djelovanju timova hitne medicinske službe na terenu, djelovanju timova Prijavno - dojavne jedinice, o izvanrednim slučajevima, o transportima pacijenata iz OB Gospić, o funkcionalnoj integraciji Zavoda, Opće bolnice Gospić i doma zdravlja s područja Ličko-senjske županije, i dr.

Stručni kolegij, Etičko povjerenstvo i Povjerenstvo za lijekove u promatranom razdoblju nisu održavali sjednice, a **Povjerenstvo za kvalitetu** je održalo 2 sjednice.

Ravnateljica je u promatranom razdoblju provodila redovite aktivnosti vezane za vođenje Zavoda.

Osim redovitih aktivnosti, ravnateljica je u promatranom periodu obavila sastanke s ravnateljima svih zdravstvenih ustanova u Ličko-senjskoj županiji čije povezivanje je predviđeno Odlukom o funkcionalnoj integraciji zdravstvenih ustanova radi organiziranja obavljanja djelatnosti hitne medicine u Ličko-senjskoj županiji („Županijski glasnik“, br. 25/19). Poslije prvih sastanaka s ravnateljima domova zdravlja bilo je dogovoreno potpisivanje ugovora i pravila postupanja u provođenju funkcionalne integracije. Sastanak s ravnateljicom Opće bolnice Gospić i njenim suradnicima održan je u mjesecu studenom te nije odgovoreno potpisivanje ugovora nego daljnje konzultacije.

U promatranom razdoblju Zavod je bio predmetom inspeksijskog nadzora od strane Ministarstva zdravstva. Radilo se o redovitom nadzoru koji je trajao tri dana u kojemu je naglasak stavljen na vozila HMS, odnosno proceduru očevida ispunjavanja standarda i normi za opremu u vozilima HMS. Ravnateljica je, također, sudjelovala na tri sastanka u Hrvatskom zavodu za hitnu medicinu te jednom sastanku u Ministarstvu zdravstva, te je obavljala i ostale poslove iz domene ravnatelja.

1.2. Organizacijski ustroj

Služba za pravne, kadrovske i opće poslove

U okviru navedene Službe u promatranom razdoblju su se obavljali sljedeći poslovi:

- poslovi izrade svih vrsta ugovora, odluka, sporazuma, zaključaka, rješenja, a vezanih za radne odnose i funkcioniranje Zavoda odnosno izvršavanje zakonskih obveza,
- poslovi pripreme i provođenja postupaka nabave,
- poslovi zaštite na radu,
- poslovi pripreme i održavanja sastanaka svih tijela Zavoda, vođenje zapisnika, tiskanje, umnožavanje i slanje materijala te drugi prateći poslovi.

U promatranom razdoblju pokrenuto je **65 natječajnih postupaka za zasnivanje radnog odnosa**. Natječajni su se većinom odnosili na radno mjesto doktor medicine (56), dok su se preostali natječajni odnosili na radno mjesto prvostupnik sestrinstva ili med. sestra/tehničar u timu T1 ili T2 (4), med. tehničar na poslovima vozača u timu T2 (4) i med. sestra/tehničar ili vozač u timu T1 (1). Posebno se ističe da broj natječajnih postupaka ne odgovara stvarno traženom broju radnika. Naime, u čak 56 natječajna postupka (uglavnom za radno mjesto doktor medicine) nije bilo prijava zainteresiranih kandidata te su se natječajni konstantno ponavljali.

Temeljem natječajnih postupaka provedenih u prethodnim razdobljima sklopljeno je 5 ugovora o radu, i to 4 na neodređeno vrijeme i 1 na određeno vrijeme.

Kada se usporede sistematizirana radna mjesta s popunjenim radnim mjestima, zaključuje se da, od potrebnih kadrova, Zavod i dalje ima najveći deficit doktora medicine.

Naime, na dan 31.12.2019. godine od 25 sistematiziranih radnih mjesta doktora medicine u timu T1 upražnjeno je bilo 9 radnih mjesta (3 u Otočcu, 4 u Korenici, 2 u Senju).

Za radno mjesto prvostupnik sestrinstva ili med. sestra u timu T1 sistematizirano je 25 radnih mjesta te su 31.12.2019. godine bila upražnjena 2 radna mjesta, od čega je početkom 2020. godine popunjeno jedno radno mjesto. Za radno mjesto vozač u timu T1 sistematizirano je 25 radnih mjesta te su sva mjesta popunjena. Za radno mjesto prvostupnik sestrinstva ili med. sestra/tehničar u timu T2 sistematizirano je 15 radnih mjesta te je jedno radno mjesto upražnjeno, a za radno mjesto med. sestra na poslovima vozača u timu T2 sistematizirano je 15 radnih mjesta te je 31.12.2019. godine bilo upražnjeno jedno radno mjesto, no popunjeno je početkom 2020. g. Za radno mjesto prvostupnik sestrinstva ili med. sestra na PDJ sistematizirano je 10 radnih mjesta te su sva radna mjesta popunjena.

U Zavodu je na dan **31.12.2019. godine** bilo zaposleno **ukupno 126 radnika**, od čega 107 na neodređeno vrijeme, a 19 na određeno vrijeme (80 zdravstvenih, 46 nezdravstvena radnika – 36 vozača u timovima HMS i 10 radnika na tzv. administrativnim i ostalim poslovima, uključujući i ravnateljicu Zavoda).

U promatranom razdoblju pokrenuto je **12 postupaka nabave** (5 postupaka javne nabave, 7 postupaka jednostavne nabave). Temeljem provedenih postupaka javne i jednostavne nabave u promatranome razdoblju nisu sklopljeni ugovori.

U promatranom razdoblju su sklopljena 4 ugovora o poslovnoj suradnji sa zdravstvenim radnicima.

U promatranom razdoblju održana je 1 sjednica **Odbora zaštite na radu**.

Medicinska služba

Djelovanje hitne medicinske službe ogleda se kroz organizaciju i rad Medicinske službe, čiji sastavni dio je i medicinska Prijavno-dojavna jedinica.

Medicinska služba je jedinstvena i objedinjuje djelovanje službe na jednak način u svim ispostavama. Djelovanje Medicinske službe promatramo kroz intervencije timova po ispostavama, zbrinjavanje pacijenata u prostorijama za reanimaciju, intervencije u slučaju aresta (srčanog zastoja) po uzrocima i dr.

Sve ispostave tijekom cijele godine, a napose tijekom turističke sezone, zbrinjavaju sve pacijente koji zatraže pomoć, kao i strane i domaće turiste, na terenu ili u prostorijama za reanimaciju. Jedan manji postotak turista obrađen je kod liječnika obiteljske medicine ili u turističkim ambulancama u domovima zdravlja. Radnici hitne medicinske službe redovito obavljaju intervencije u domovima za stare i nemoćne, svih kriterija, kao i u ustanovi za posebni smještaj psihijatrijskih bolesnika u Brlogu.

Ukupni broj intervencija u periodu od 1.10.2019. do 31.12.2019. g. je 1304 (Tablica 1.), što je u odnosu na isto razdoblje prethodne godine manje za 3 (1307 prethodna godina), gdje se pod intervencijom podrazumijeva izlazak timova hitne medicinske službe na teren po pozivu (javni prostor, stan/kuća i dr.).

Na terenu je pregledano ukupno 1345 pacijenata (Tablica 1.), u prostorima za reanimaciju po ispostavama pregledano je 2010 pacijenta (Tablica 2.), dakle pregledano je ukupno 3355 pacijenata što je više za 58 u odnosu na isto razdoblje prethodne godine (3297 prethodna godina), odnosno pregledano je 36 pacijenata po danu ove godine, te 35,8 pacijenata u istom razdoblju prethodne godine. Broj obrađenih poziva na Prijavno-dojavnoj jedinici je bio 2965 od čega se na intervencije odnosi 1304 poziva, na savjete 245 poziva, ostalo 945 poziva, uznemiravanje 26 poziva, neodabrano 445 poziva. To je u odnosu na isto razdoblje prethodne godine za 55 poziva više (2910 obrađenih poziva za isto razdoblje prethodne godine). Kada se uspoređi struktura obrađenih poziva promatranog razdoblja ove, u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, primjećuje se da je broj poziva koji se odnosi na savjete veći za 231 ove godine, dok je broj poziva koji se odnose na uznemiravanja manji, broj poziva koji se odnosi na ostale i neodabrane je veći u odnosu na prethodnu godinu, što govori o kvaliteti rada Prijavno-dojavne jedinice jer veći broj savjeta znači i manji broj nepotrebnih izlazaka na teren.

U istom periodu radnici hitne medicinske službe intervenirali su u 35 slučajeva aresta (Tablica 3.), što je u odnosu na isto razdoblje prethodne godine više za 8, a uspješnost reanimacija iznosi 23,5%. Uspješnost reanimacija gleda se u odnosu na broj pokušanih oživljavanja te je vidljivo da je taj podatak u odnosu na isto razdoblje prethodne godine veći.

Iz tablica u nastavku vidljivi su podaci o djelovanju HMS po ispostavama i kriterijima hitnoće (Tablica 1. i Tablica 2.), broj i uzroci srčanog aresta (Tablica 3.), te broj uspješnih reanimacija (Tablica 4.).

Tablica 1. – Broj i oznaka kriterija intervencija na terenu prema ispostavama i lokacijama

ISPOSTAVA / LOKACIJA	CRVENI KRITERIJ*	ŽUTI KRITERIJ**	ZELENI KRITERIJ***	UKUPAN BROJ INTERVENCIJA	UKUPAN BROJ PREGLEDANIH PACIJENATA NA INTERVENCIJAMA
Gospić	111+2****	253+2	58+6	422	432
Novalja	32+1	92	11+3	135	139
Korenica	45	103+3	22+4	170	177

Otočac	64	133+2	17+1	214	217
Senj	42+1	131	17+2	190	193
Karlobag D8 – D25	11+2	18	5+1	34	37
Lovinac	15+5	38+4	3	56	65
NP Plitvička jezera –sezonski tim od 1.10. do 15. 10.2019.	1	10	1	12	12
Donji Lapac	5	57+2	9	71	73
UKUPNO	326+11	835+13	143+17	1304	1345 (ukupan broj pregledanih pacijenata na intervencijama. Naime, u nekim intervencijama pregledan je veći broj pacijenata (prometne nezgode, pregledi u policijskim postajama i dr.).

***Crveni kriteriji** označavaju situacije koje su opasne po život ili bi to iznenada mogle postati

****Žuti kriteriji** označavaju potencijalno opasna stanja koja mogu ugroziti životne funkcije ili stanja koja zahtijevaju pregled liječnika

*****Zeleni kriteriji** označavaju situacije i stanja koja ne zahtijevaju hitnu medicinsku pomoć

**** Prva brojka prikazuje broj intervencija, a druga brojka (tamo gdje je dodana) označava broj dodatno pregledanih pacijenata u slučajevima gdje je na jednoj intervenciji pregledan veći broj pacijenata.

Tablica 2. - Broj i oznaka kriterija kod zbrinjavanja pacijenata u prostorijama za reanimaciju

ISPOSTAVA/ LOKACIJA	CRVENI KRITE RIJ	ŽUTI KRITERIJ	ZELENI KRITERIJ	UKUPNO
Gospić	0	19	186	205
Korenica	0	51	152	203

Karlobag D8-D25	0	5	15	20
Donji Lapac -pripravnost	0	3	4	7
Lovinac	1	6	6	13
Novalja	4	127	510	641
NP Plitvička jezera –sezonski tim od 1.10. do 15.10.2019.	0	1	7	8
Otočac	6	80	251	337
Senj	5	157	414	576
UKUPNO	16	449	1545	2010

Tablica 3. – Broj i uzroci srčanog aresta, broj pokušanih i nepokušanih oživljavanja

Uzroci aresta	Broj aresta	Pokušano oživljavanje	Oživljavanje nije pokušano zbog sigurnih znakova smrti
Politrauma	6	17	18
Medicinski	21		
Predoziranje	0		
Utapanje	0		
Strujni udar	0		
Drugi	6		
Udar groma	0		
Asfiksija	2		
Neodabrano	0		
Ukupno	35		
	<i>(27 u istom tromjesečju 2018. g.)</i>	<i>(17 u istom tromjesečju 2018. g.)</i>	<i>(10 istom tromjesečju 2018. g.)</i>

Tablica 4. – Broj uspješnih reanimacija po Ispostavama

Uspješne reanimacije po Ispostavama	Broj
Otočac	1
Korenica	0
Senj	0
Lovinac	0
Novalja	0
Gospić	2
Karlobag	1
UKUPNO	4

Započeto je 17 laičkih reanimacija kod srčanog aresta, što znači da su pozivatelji sami započeli oživljavanje, odnosno prema savjetima Prijavno-dojavne jedinice.

Broj uspješnih reanimacija prema broju pokušanih oživljavanja je 23,5 %, dok je državni prosjek 12%.

U promatranom razdoblju nije bilo nesreća s više ozlijeđenih osoba.

2. Financijsko poslovanje Zavoda u razdoblju 1.10.-31.12.2019. godine

Tablica 5.- Pokazatelji financijskog poslovanja

Red.br	POKAZATELJI	1.10.-31.12.2018.	1.10.- 31.12.2019.	Indeks
	I. PRIHODI - PRIMICI			
1.	Prihodi od HZZO	6.740.213	7.300.240	108,31
2.	Prihodi od dopunskog zdravstvenog osiguranja			
3.	Prihodi s osnova ozljeda na radu i prof.bol.			
4.	Prihodi od proračuna (središnji i lokalni)	883.180	805.466	91,20
5.	Prihodi od ostalih korisnika			
6.	Prihodi od EU projekata	35.723	109.365	306,15
7.	Ostali izvanredni prihodi	66.299	169.451	255,59
8.	Primici od financijske imovine i zaduženjima	27	259	959,26
	UKUPNO PRIHODI	7.725.442	8.384.781	108,53
	II. RASHODI – IZDACI			

1.	Lijekovi	13.821	13.470	97,46
2.	Potrošni medicinski materijal	26.640	37.314	140,07
3.	Krv i krvi pripravci			
4.	Živežne namirnice			
5.	Medicinski plinovi	2.122	4.538	213,85
6.	Materijal za održavanje čistoće	6.988	10.357	148,21
7.	Uredski materijal	10.715	7.941	74,11
8.	Ostali razni materijal	757	2.369	312,95
9.	Utrošena energija	159.990	157.946	98,72
10.	Ugrađeni rezervni dijelovi			
11.	Poštanski izdaci	25.721	33.448	130,04
12.	Tekuće i investicijsko održavanje	105.375	103.630	98,34
13.	Izdaci za usluge drugih zdravstvenih ustanova	57.505	11.155	19,40
14.	Ostali izdaci	1.123.917	867.186	77,16
	Materijalni izdaci (1-14)	1.533.551	1.249.354	81,47
15.	Bruto plaće	3.966.921	4.213.848	106,22
16.	Ostali rashodi za zaposlene	234.809	350.271	149,17
17.	Doprinosi na plaće	467.945	470.163	100,47
18.	Izdaci za prijevoz zaposlenika	174.303	171.308	98,28
19.	Ostali materijalni rashodi za zaposlene	22.640	30.541	134,90
	Ukupni rashodi za zaposlene (15-19)	4.866.618	5.236.131	107,59
20.	Financijski rashodi	10.682	22.067	206,58
21.	Izdaci za kapitalna ulaganja	1.194.533	902.850	75,58
22.	Ostali izvanredni izdaci			
23.	Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova			
24.	Nabavna vrijednost prodane robe			
	UKUPNI RASHODI I IZDACI (1-24)	7.605.384	7.410.402	97,44
	Višak prihoda nad izdacima	120.058	974.379	811,59
	Manjak prihoda			

Specifikacija ostalih prihoda i rashoda iz Tablice 5.

Tablica 6. - 7. Ostali izvanredni prihodi

POKAZATELJI	1.10.- 31.12.2018.	1.10.-31.12.2019.	INDEKS
Ostali nespomenuti prihodi (prihodi s naslova osiguranja, refundacije šteta...i prihodi po posebnim propisima)		4.223	-
Prihodi od pruženih usluga	66.299	147.549	222,55

Ostali prihodi		17.679	-
UKUPNO	66.299	169.451	255,59

Tablica 7. - 14. Ostali izdaci

POKAZATELJI	1.10.- 31.12.2018.	1.10.-31.12.2019.	INDEKS
Sitan inventar	2.793	876	31,36
Auto gume	47.695	43.030	90,22
Službena, radna i zaštitna odjeća i obuća	152.603	3.892	2,55
Usluge promidžbe i informiranja	14.302	15.020	105,02
Komunalne usluge	19.948	16.184	81,13
Zakupnine i najamnine	16.875	16.875	100,00
Intelektualne i osobne usluge (ugovori o poslovnoj suradnji)	731.526	657.068	89,82
Računalne usluge	7.881	4.223	53,58
Ostale usluge:	81.032	76.717	94,67
- <i>Grafičke i tiskarske usluge, usluge kopiranja i uvezivanja</i>			
- <i>usluge pri registraciji prijevoznih sredstava</i>	1.571	1.116	71,04
- <i>usluge čišćenja, pranja i sl.</i>	74.753	66.956	89,57
- <i>ostale nespomenute usluge</i>	4.708	8.645	183,62
Naknade za rad predstavničkih i izvršnih tijela i upravnih vijeća	17.799	16.689	93,76
Premije osiguranja	7.975	5.791	72,61
Reprezentacija	7.777	7.354	94,56
Članarine	3.031	3.258	107,49
Pristojbe i naknade	12.680	195	1,54
Troškovi sudskih postupaka			
Ostali nespomenuti rashodi poslovanja		14	-
UKUPNO	1.123.917	867.186	77,16

Tablica 8. - 16. Ostali rashodi za zaposlene

POKAZATELJI	1.10.- 31.12.2018.	1.10.-31.12.2019.	INDEKS
Jubilarne nagrade	2.733	12.608	461,32
Darovi djeci	39.000	45.000	115,38
Potpore za bolovanje duže od 90 dana	17.663		-
Potpore za smrtni slučaj			
Potpore za novorođeno dijete	1.663	1.663	100,00
Regres za godišnji odmor	10.000	7.500	75,00
Božićnice	163.750	157.500	96,18

Nagrade za radne rezultate		126.000	-
UKUPNO	234.809	350.271	149,17

Tablica 9. - 19. Ostali materijalni rashodi za zaposlene

POKAZATELJI	1.10.- 31.12.2018.	1.10.-31.12.2019.	INDEKS
Službena putovanja	1.852	6.568	354,64
Stručno usavršavanje zaposlenika	20.788	23.973	115,32
UKUPNO	22.640	30.541	134,90

Obrazloženje pokazatelja financijskog poslovanja za razdoblje 1.10.-31.12.2019. godine

Prihodi

U promatranom razdoblju Zavod je ostvario ukupne prihode u iznosu od **8.384.781** kn, što je u odnosu na isto razdoblje prošle godine **više za 659.339** kn, zbog većeg iznosa za glavarinu te zbog više ostvarenih prihoda od EU projekata, a ostvareni su sa sljedećih osnova:

- **prihodi od HZZO-a** u iznosu od **7.300.240** kn koji se odnose na prihode ostvarene na temelju ugovora s HZZO-om (glavarina – **6.364.504** kn i prihoda po ispostavljenim računima za gorivo i lijekove – **935.736** kn);
- **prihodi od proračuna (središnji i lokalni proračuni)** u iznosu od **805.466** kn, a odnose se na prihode od Grada Novalje za financiranje pripravnosti (109.694 kn), prihoda od Grada Senja za sufinanciranje stanovanja jedne doktorice (1.000 kn), prihoda od Nacionalnog parka Plitvička jezera za financiranje tima hitne medicinske službe (112.382 kn), prihoda od Turističke zajednice Grada Novalje za financiranje smještaja i prehrane u turističkoj sezoni (50.000 kn) i prihoda od decentraliziranih sredstava za održavanje vozila, multifunkcionalne uređaje i vozilo HMP (532.390 kn),
- **prihodi od EU projekta** u iznosu **109.365** kn – odnose se na prihode iz državnog proračuna temeljem Ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava „Specijalizacijom doktora medicine do visokokvalitetnih usluga hitne medicine“,
- **ostali izvanredni prihodi** u iznosu od **169.451** kn odnose se na prihode od pruženih usluga osobama bez važećeg zdravstvenog osiguranja, prihoda od dežurstva timova na raznim manifestacijama (147.549 kn), prihoda od kasko osiguranja (4.223 kn) i ostalih prihoda (17.679 kn);
- **primici od financijske imovine** u iznosu od **259** kn odnose se na prihode od kamata na depozite po viđenju (16 kn) i prihode od pozitivnih tečajnih razlika (243 kn).

Rashodi

Ukupni rashodi u promatranom razdoblju iznose **7.410.402** kn, što je u odnosu na isto razdoblje prošle godine **manje za 194.982** kn zbog manjih rashoda za kapitalna ulaganja, a sastoje se od:

- **materijalnih izdataka - Tablica 5. dio 1 – 14**, u iznosu od **1.249.354** kn;
- **rashoda za zaposlene - Tablica 5. dio 15-19**, koji iznose **5.236.131** kn koji su veći u odnosu na isto razdoblje prošle godine zbog povećanja osnovice za obračun plaća i većeg broja isplata ostalih rashoda za zaposlene (jubilarnih nagrada, darova djeci i nagrada za radnike);

- **financijskih rashoda** - *Tablica 5. točka 20*, u iznosu od **22.067 kn** koji su veći u odnosu na isto razdoblje prošle godine zbog plaćanja poreza na promet nekretnina za kupnju stana;
- **izdataka za kapitalna ulaganja** - *Tablica 5. točka 21* u iznosu **902.850 kn**, a odnose se na uređenje prostorija u Upravi (8.685 kn), demontažu starog poda i postavljanje novog u Ispostavi Otočac (21.915 kn), kupnju stana u Otočcu (300.089 kn), nabavu multifunkcionalnih uređaja (3.942 kn), uredskog namještaja (54.077 kn), komunikacijske opreme (2.017 kn) i vozila HMP (512.125 kn).

Ukupne **obveze** na dan **31.12.2019.** godine iznose **2.442.583 kn**, a **potraživanja** iznose **2.412.011 kn**. Ukupne **obveze** istog razdoblja prethodne godine na dan **31.12.2018.** godine iznosile su **2.643.685 kn**, a ukupna **potraživanja** iznosila su **2.470.450 kn**.

Stanje žiro računa na dan **31.12.2019.** godine iznosi **6.632.781 kn**. Stanje žiro računa na dan **31.12.2018.** godine bilo je **4.015.935 kn**.

U promatranom razdoblju ove godine ostvaren je višak prihoda u iznosu od **974.379 kn**, dok je ostvareni višak prihoda za isto razdoblje prethodne godine iznosio 120.058 kn.

Kako je vidljivo iz ovih financijskih pokazatelja Zavod za hitnu medicinu Ličko-senjske županije ostvaruje ukupno pozitivno poslovanje.

U promatranom periodu kupljen je stan u Otočcu te je jedan doktor bio zainteresiran za rad u Otočcu, prvenstveno zbog stana. Međutim, doktor koji se javio na natječaj za Otočac odustao je jer mu nije odgovaralo da dijeli stan s drugim doktorima.

Nažalost, ovaj primjer pokazuje glavnu problematiku koja prati rad Zavoda, a to je stalna fluktuacija radne snage, a posebno doktora medicine, kojih konstantno nedostaje za normalnu organizaciju rada HMS.

Ravnateljica:

Elizabetha Dragičević, dipl. oec.

