

Zavod za hitnu medicinu Ličko-senjske županije
Gospić, Vile Velebita 15
UPRAVNO VIJEĆE
KLASA: 023-01/19-01/23
URBROJ: 2125/76-19-08
Gospić, 30. srpnja 2019.

Na temelju članka 21. u vezi s člankom 29. Statuta Zavoda za hitnu medicinu Ličko-senjske županije od 11. siječnja 2017. godine, KLASA: 023-08/17-01/01, URBROJ: 2125/76-17-06, Upravno vijeće Zavoda za hitnu medicinu Ličko-senjske županije, na prijedlog ravnateljice Zavoda, na 68. sjednici održanoj 30. srpnja 2019. godine, donijelo je

ZAKLJUČAK

Usvaja se Izvješće o cjelokupnom poslovanju Zavoda za hitnu medicinu Ličko-senjske županije za period 1.4. - 30.6.2019. godine.

PREDSJEDNICA

 Ivanka Krmpotić dr. med., spec. interne medicine



**Zavod za hitnu medicinu
Ličko-senjske županije**
Gospić, Vile Velebita 15
KLASA: 023-01/19-01/23
URBROJ: 2125/76-19-03
Gospić, 24. srpnja 2019. godine

Izvješće o cjelokupnom poslovanju Zavoda za hitnu medicinu Ličko-senjske županije za razdoblje od 1.4. do 30.6.2019. godine

1. Rad tijela Zavoda i organizacijski ustroj

1.1. Rad tijela Zavoda

Zavodom za hitnu medicinu Ličko-senjske županije (nadalje: Zavod) upravlja **Upravno vijeće**. U promatranom razdoblju (od 1.4. do 30.6.2019. godine) Upravno vijeće je održalo 4 sjednice na kojima je donijelo 13 odluka i 4 zaključka te je raspravljalo i odlučivalo o mjesečnim izvješćima o financijskom poslovanju Zavoda, izvješćima o cjelokupnom poslovanju, o financijskom planu, o davanju suglasnosti za zapošljavanje, o sklapanju ugovora s HZZO-om, o usklađenju djelatnosti s novim Zakonom o zdravstvenoj zaštiti, o problematici organizacije pripravnosti u Donjem Lapcu, i dr.

Stručno vijeće Zavoda je savjetodavno tijelo ravnatelja. Stručno vijeće je u promatranom razdoblju održalo 3 sjednice na kojima je raspravljalo o djelovanju timova hitne medicinske službe na terenu, djelovanju timova Prijavno - dojavne jedinice, o izvanrednim slučajevima, o pripremi i tijeku turističke sezone, o problematici organizacije pripravnosti u Donjem Lapcu, i dr.

Stručni kolegij, Etičko povjerenstvo, Povjerenstvo za lijekove i Povjerenstvo za kvalitetu u promatranom razdoblju nisu održavali sjednice.

Ravnateljica je u promatranom razdoblju provodila redovite aktivnosti vezane za vođenje Zavoda. Iako je veći do vremena u promatranom razdoblju bila spriječena dolaziti na posao zbog bolesti, redovito su se izvršavali svi planirani zadaci i radnje koje znače funkcioniranje ustanove kao cjeline. Izvršene su pripreme za početak rada u turističkoj sezoni (provedeni natječajni postupci te zaposleno dovoljno vozača i medicinskih sestara, kao i jedan dio doktora za potrebe sezone), jedan tim T2 nazočio je na proslavi Nacionalnog dana HMS u Rijeci, izvršene su pripreme, i održana je edukacija, za rad u timovima HMS koju je uspješno završilo 11 doktora medicine i medicinskih sestara, održana je edukacija za rad na Prijavno-dojavnoj jedinici na kojoj je educirano 6 naših medicinskih sestara, održala je sastanak s djelatnicima Ispostave Senj na kojem su dogovoreni modeli prihvaćanja i suradnje s vanjskim suradnicima, doktorima koji dolaze raditi u Senj za vrijeme turističke sezone, i dr.

1.2. Organizacijski ustroj

Služba za pravne, kadrovske i opće poslove

U okviru navedene Službe u promatranom razdoblju su se obavljali sljedeći poslovi:

- poslovi izrade svih vrsta ugovora, odluka, sporazuma, zaključaka, rješenja, a vezanih za radne odnose i funkcioniranje Zavoda odnosno izvršavanje zakonskih obveza,
- poslovi pripreme i provođenja postupaka nabave,
- poslovi zaštite na radu,

- poslovi pripreme i održavanja sastanaka svih tijela Zavoda, vođenje zapisnika, tiskanje, umnožavanje i slanje materijala te drugi prateći poslovi.

U promatranom razdoblju pokrenut je **101 natječajni postupak za zasnivanje radnog odnosa**. Natječajni su se većinom odnosili na radno mjesto doktor medicine (63), dok su se preostali natječajni odnosili na radno mjesto prvostupnik sestrinstva ili med. sestra/tehničar (19) i med. sestra/tehničar ili vozač u timu T1 (19). Posebno se ističe da broj natječajnih postupaka ne odgovara stvarno traženom broju radnika. Naime, u čak 82 natječajna postupka (za sve tri kategorije radnih mjesta) nije bilo prijava zainteresiranih kandidata te su se natječajni konstantno ponavljali.

Temeljem natječajnih postupaka provedenih u prethodnim razdobljima sklopljeno je ukupno 4 ugovora o radu na neodređeno vrijeme i 13 ugovora o radu na određeno vrijeme (12 za sezonu).

Kada se usporede sistematizirana radna mjesta s popunjenim radnim mjestima, zaključuje se da, od potrebnih kadrova, Zavod i dalje ima najveći deficit doktora medicine.

Naime, na dan 30.6.2019. godine od 25 sistematiziranih radnih mjesta doktora medicine u timu T1 upražnjeno je bilo 7 radnih mjesta (4 u Otočcu, 3 u Korenici). Kao što je navedeno u prethodnim izvješćima, jedan doktor medicine u timu T1 iz Ispostave Gospić nalazi na dugotrajnom bolovanju, a jedan na specijalizaciji, no oba radna mjesta su popunjena radnicima zaposlenima na određeno vrijeme.

Za radna mjesta prvostupnik sestrinstva ili med. sestra u timu T1 i vozač u timu T1 sistematizirano je po 25 radnih mjesta, za radna mjesta prvostupnik sestrinstva ili med. sestra/tehničar u timu T2 i med. sestra na poslovima vozača u timu T2 sistematizirano je po 15 radnih mjesta te su sva navedena radna mjesta popunjena.

Za radno mjesto prvostupnik sestrinstva ili med. sestra na PDJ sistematizirano je 10 radnih mjesta te je jedno mjesto upražnjeno, no natječajni postupak je u tijeku te se očekuje da će se uskoro i to mjesto popuniti.

U Zavodu je na dan **30.6.2019. godine** bilo zaposleno **ukupno 138 radnika**, od čega 113 na neodređeno vrijeme, a 25 na određeno vrijeme (86 zdravstveni, 52 nezdravstvena radnika).

U promatranom razdoblju pokrenuta su **3 postupka (jednostavne) nabave** (2 postupka za nabavu automobilskih guma i 1 postupak za nabavu radne i zaštitne odjeće).

Postupak jednostavne nabave za nabavu automobilskih guma je ponovljen jer su u prvom provedenom postupku postojali razlozi za poništenje istoga (obje zaprimljene ponude su premašivale procijenjenu vrijednost nabave). Temeljem provedenih postupaka jednostavne nabave za nabavu automobilskih guma, te radne i zaštitne odjeće, u promatranom razdoblju sklopljen je 1 ugovor, dok se nabava automobilskih guma realizira izdavanjem narudžbenica.

U promatranom razdoblju je sklopljen 1 ugovor o poslovnoj suradnji sa zdravstvenom ustanovom (KBC Zagreb) i 31 ugovor o poslovnoj suradnji sa zdravstvenim radnicima.

U promatranom razdoblju održana je 1 sjednica **Odbora zaštite na radu**.

Medicinska služba

Djelovanje hitne medicinske službe ogleda se kroz organizaciju i rad Medicinske službe, čiji sastavni dio je i medicinska Prijavno-dojavna jedinica.

Medicinska služba je jedinstvena i objedinjuje djelovanje službe na jednak način u svim ispostavama. Djelovanje Medicinske službe promatramo kroz intervencije timova po ispostavama, zbrinjavanje pacijenata u prostorijama za reanimaciju, intervencije u slučaju aresta (srčanog zastoja) po uzrocima i dr.

Sve ispostave tijekom cijele godine, a napose tijekom turističke sezone, zbrinjavaju sve pacijente koji zatraže pomoć, kao i strane i domaće turiste, na terenu ili u prostorijama za reanimaciju. Jedan manji postotak turista obrađen je kod liječnika obiteljske medicine ili u turističkim ambulancama u domovima zdravlja. Radnici hitne medicinske službe redovito obavljaju intervencije u domovima za stare i nemoćne, svih kriterija, kao i u ustanovi za posebni smještaj psihijatrijskih bolesnika u Brlogu.

Ukupni broj intervencija u periodu od 1.4.2019. do 30.6.2019. g. je 1624 (Tablica 1.) što je u odnosu na isto razdoblje prethodne godine manje za 11% (1825 prethodna godina), gdje se pod intervencijom podrazumijeva izlazak timova hitne medicinske službe na teren po pozivu (javni prostor, stan/kuća i dr.).

Znači, na terenu je pregledano 1673 pacijenta (Tablica 1.), u prostorima za reanimaciju po ispostavama pregledano je 3967 pacijenta (Tablica 2.), što je više za 4,6% u odnosu na isto razdoblje prethodne godine (3792 prethodna godina), odnosno pregledano je 44 pacijenta po danu ove godine, te 42 pacijenta u istom razdoblju prethodne godine. U navedenom razdoblju hitna medicinska služba Zavoda imala je ukupno 5591 medicinskih zbrinjavanja i intervencija, što je manje za 26 ili nepunih 0,5 % u odnosu na isto razdoblje prethodne godine (5617 zbrinjavanja i intervencija). Broj obrađenih poziva na Prijavno-dojavnoj jedinici je bio 3849 od čega se na intervencije odnosi 1624 poziva, na savjete 468 poziva, ostalo 1164 poziva, uznemiravanje 26 poziva, neodabrano 567 poziva. To je u odnosu na isto razdoblje prethodne godine za 8,59% manje (4211 obrađenih poziva). Kada se usporedi struktura obrađenih poziva promatranog razdoblja ove u odnosu na isto razdoblje prethodne godine primjećuje se da je broj poziva koji se odnosi na savjete veći za 26,48% ove u odnosu na prethodnu godinu, dok je broj po drugim vrstama poziva manji u odnosu na prethodnu godinu, što govori o kvaliteti rada Prijavno-dojavne jedinice jer veći broj savjeta znači i manji broj nepotrebnih izlazaka na teren.

U istom periodu radnici hitne medicinske službe intervenirali su u 46 slučajeva aresta (Tablica 3.), što je u odnosu na isto razdoblje prethodne godine više za 10, a uspješnost reanimacija iznosi 19,05%. Uspješnost reanimacija gleda se u odnosu na broj pokušanih oživljavanja te je vidljivo da je taj podatak u odnosu na isto razdoblje prethodne godine manji.

Iz tablica u nastavku vidljivi su podaci o djelovanju HMS po ispostavama i kriterijima hitnoće (Tablica 1. i Tablica 2.), broj i uzroci srčanog aresta (Tablica 3.), te broj uspješnih reanimacija (Tablica 4.).

Tablica 1. – Broj i oznaka kriterija intervencija na terenu prema ispostavama i lokacijama

ISPOSTAVA / LOKACIJA	CRVENI KRITERIJ*	ŽUTI KRITERIJ**	ZELENI KRITERIJ***	UKUPNO	UKUPAN BROJ PREGLEDANIH PACIJENATA NA INTERVENCIJAMA
Gospić	123	302	36	461	480
Novalja	62	165	25	252	256
Korenica	46	130	18	194	202
Otočac	65	192	26	283	288
Senj	57	140	29	226	229
Karlobag D8 – D25	10	47	2	59	60
Lovinac	17	34	3	54	60

NP Plitvička jezera – sezonski tim do 18.6.2019.	12	50	9	71	73
110- D1 – Plitvička jezera od 18.6.2019. do 30.6.2019.	3	21	0	24	25
UKUPNO	395	1081	148	1624	1673 (ukupan broj pregledanih pacijenata na intervencijama. Naime, u nekim intervencijama pregledan je veći broj pacijenata (prometne nezgode, pregledi u policijskim postajama i dr.).

***Crveni kriteriji** označavaju situacije koje su opasne po život ili bi to iznenada mogle postati

****Žuti kriteriji** označavaju potencijalno opasna stanja koja mogu ugroziti životne funkcije ili stanja koja zahtijevaju pregled liječnika

*****Zeleni kriteriji** označavaju situacije i stanja koja ne zahtijevaju hitnu medicinsku pomoć

Tablica 2. - Broj i oznaka kriterija kod zbrinjavanja pacijenata u prostorijama za reanimaciju

ISPOSTAVA/ LOKACIJA	CRVENI KRITE RIJ	ŽUTI KRITE RIJ	ZELENI KRITE RIJ	UKUPNO
Gospić	1	10	232	243
Korenica	3	51	247	301
Karlobag D8-D25	0	14	30	44
Donji Lapac-pripravnost do 11.3.2019.	0	0	0	0
Lovinac	0	5	8	13
Novalja	13	385	1766	2164

NP Plitvička jezera – sezonski tim od 17.4. do 18.6.2019.	0	5	19	24
110- D1- Plitvička jezera od 18.6.do 30.6.2019.	0	0	6	6
Otočac	5	112	290	407
Senj	7	194	564	765
UKUPNO	29	776	3162	3967

Tablica 3. – Broj i uzroci srčanog aresta, broj pokušanih i nepokušanih oživljavanja

Uzroci aresta	Broj aresta	Pokušano oživljavanje	Oživljavanje nije pokušano zbog sigurnih znakova smrti
Politrauma	3	21	25
Medicinski	29		
Predoziranje	0		
Utapanje	2		
Strujni udar	0		
Drugi	11		
Udar groma	0		
Asfiksija	1		
Neodabrano	0		
Ukupno	46	21	25
	<i>(36 u istom tromjesečju 2018. g.)</i>	<i>(16 u istom tromjesečju 2018. g.)</i>	<i>(20 u istom tromjesečju 2018. g.)</i>

Tablica 4. - Broj uspješnih reanimacija po Ispostavama

Uspješne reanimacije po Ispostavama	Broj
Otočac	0
Korenica	0
Senj	1
Lovinac	0
Novalja	1
Gospić	2
Karlobag	0
UKUPNO	4

Započeta je 21 laička reanimacija kod srčanog aresta, što znači da su pozivatelji sami započeli oživljavanje, odnosno prema savjetima Prijavno-dojavne jedinice.

Broj uspješnih reanimacija prema broju pokušanih oživljavanja je 19,05%, dok je državni prosjek 12%. U promatranom razdoblju nije bilo nesreća s više ozlijeđenih osoba.

2. Financijsko poslovanje Zavoda u razdoblju 1.4.-30.6.2019. godine

Tablica 5.- Pokazatelji financijskog poslovanja

Red.br	POKAZATELJI	1.4.-30.6.2018.	1.4.- 30.6.2019.	Indeks
	I. PRIHODI - PRIMICI			
1.	Prihodi od HZZO	5.593.770	5.795.479	103,61
2.	Prihodi od dopunskog zdravstvenog osiguranja			
3.	Prihodi s osnova ozljeda na radu i prof.bol.			
4.	Prihodi od proračuna (središnji i lokalni)	226.520	372.230	164,33
5.	Prihodi od ostalih korisnika			
6.	Prihodi od EU projekata		70.119	-
7.	Ostali izvanredni prihodi	110.675	100.742	91,03
8.	Primici od financijske imovine i zaduženjima	669	172	25,71
	UKUPNO PRIHODI	5.931.634	6.338.742	106,86
	II. RASHODI - IZDACI			
1.	Lijekovi	56.432	42.416	75,16
2.	Potrošni medicinski materijal	86.522	68.779	79,49
3.	Krv i krvi pripravci			
4.	Živežne namirnice			

5.	Medicinski plinovi	3.193	2.590	81,11
6.	Materijal za održavanje čistoće	7.013	14.478	206,45
7.	Uredski materijal	4.887	8.925	182,63
8.	Ostali razni materijal	5.092	1.048	20,58
9.	Utrošena energija	104.359	127.604	122,27
10.	Ugrađeni rezervni dijelovi			
11.	Poštanski izdaci	21.584	24.670	114,30
12.	Tekuće i investicijsko održavanje	73.492	103.072	140,25
13.	Izdaci za usluge drugih zdravstvenih ustanova	59.563	34.949	58,68
14.	Ostali izdaci	921.915	794.934	86,23
	Materijalni izdaci (1-14)	1.344.052	1.223.465	91,03
15.	Bruto plaće	3.766.936	4.179.861	110,96
16.	Ostali rashodi za zaposlene	145.368	244.618	168,27
17.	Doprinosi na plaće	522.165	477.148	91,38
18.	Izdaci za prijevoz zaposlenika	176.460	176.158	99,83
19.	Ostali materijalni rashodi za zaposlene	13.612	13.571	99,70
	Ukupni rashodi za zaposlene (15-19)	4.624.541	5.091.356	110,09
20.	Financijski rashodi	9.981	12.402	124,26
21.	Izdaci za kapitalna ulaganja	1.174.422	65.777	5,60
22.	Ostali izvanredni izdaci			
23.	Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova			
24.	Nabavna vrijednost prodane robe			
	UKUPNI RASHODI I IZDACI (1-24)	7.152.996	6.393.000	89,38
	Višak prihoda nad izdacima			
	Manjak prihoda	1.221.362	54.258	4,44

Specifikacija ostalih prihoda i rashoda iz Tablice 5.

Tablica 6. - 7. Ostali izvanredni prihodi

POKAZATELJI	1.4.-30.6.2018.	1.4.-30.6.2019.	INDEKS
Ostali nespomenuti prihodi (prihodi s naslova osiguranja, refundacije šteta...i prihodi po posebnim propisima)			
Prihodi od pruženih usluga	110.675	100.742	91,03
UKUPNO	110.675	100.742	91,03

Tablica 7. - 14. Ostali izdaci

POKAZATELJI	1.4.-30.6.2018.	1.4.-30.6.2019.	INDEKS
Sitan inventar	6.688	11.491	171,82
Auto gume	19.190	26.621	138,72
Službena, radna i zaštitna odjeća i obuća	59.970	80.487	134,21
Usluge promidžbe i informiranja	8.183	3.308	40,43
Komunalne usluge	20.702	18.269	88,25
Zakupnine i najamnine	16.875	16.875	100,00
Intelektualne i osobne usluge (ugovori o poslovnoj suradnji)	665.581	506.899	76,16
Računalne usluge	375	2.525	673,33
Ostale usluge:	66.777	76.595	114,70
- <i>Grafičke i tiskarske usluge, usluge kopiranja i uvezivanja</i>			
- <i>usluge pri registraciji prijevoznih sredstava</i>	5.238	6.647	126,90
- <i>usluge čišćenja, pranja i sl.</i>	59.839	60.528	101,15
- <i>ostale nespomenute usluge</i>	1.700	9.420	554,12
Naknade za rad predstavničkih i izvršnih tijela i upravnih vijeća	17.799	17.799	100,00
Premije osiguranja	17.191	16.346	95,08
Reprezentacija	410	161	39,27
Članarine	3.990	4.038	101,20
Pristojbe i naknade	12.403	13.520	109,00
Troškovi sudskih postupaka			
Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	5.781		-
UKUPNO	921.915	794.934	86,223

Tablica 8. - 16. Ostali rashodi za zaposlene

POKAZATELJI	1.4.-30.6.2018.	1.4.-30.6.2019.	INDEKS
Jubilarne nagrade	12.384	27.325	220,65
Darovi djeci			
Potpore za bolovanje duže od 90 dana		11.380	-
Potpore za smrtni slučaj	3.408		-
Potpore za novorođeno dijete	3.326	1.663	50,00
Regres za godišnji odmor	126.250	141.250	-
Dodatak na plaću		63.000	-
UKUPNO	145.368	244.618	168,27

Tablica 9. - 19. Ostali materijalni rashodi za zaposlene

POKAZATELJI	1.4.-30.6.2018.	1.4.-30.6.2019.	INDEKS
Službena putovanja	4.991	2.171	43,50
Stručno usavršavanje zaposlenika	8.621	11.400	132,24
UKUPNO	13.612	13.571	99,70

Obrazloženje pokazatelja financijskog poslovanja za razdoblje 1.4.-30.6. 2019. godine

Prihodi

U promatranom razdoblju Zavod je ostvario ukupne prihode u iznosu od **6.338.742** kn, što je u odnosu na isto razdoblje prošle godine **više za 407.108** kn zbog većeg iznosa za glavarinu te zbog više sklopljenih ugovora o sufinanciranju timova, a ostvareni su sa sljedećih osnova:

- **prihodi od HZZO-a** u iznosu od **5.795.479** kn koji se odnose na prihode ostvarene na temelju ugovora s HZZO-om (glavarina – **5.634.705** kn i prihoda po ispostavljenim računima za gorivo i lijekove – **160.774** kn);
- **prihodi od proračuna (središnji i lokalni proračuni)** u iznosu od **372.230** kn, a odnose se na prihode od Grada Novalje za financiranje pripravnosti (146.259 kn), Prihodi od Općine Donji Lapac za sufinanciranje hitne medicinske službe u razdoblju od 1.2.2019. do 10.3.2019. g. (90.449 kn), prihoda od Grada Senja za sufinanciranje stanovanja jedne doktorice (4.000 kn), prihoda od Nacionalnog parka Plitvička jezera za financiranje tima hitne medicinske službe od 17. travnja 2019. g. (55.375 kn) i prihoda od decentraliziranih sredstava za održavanje medicinske opreme i vozila (76.147 kn).
- **prihodi od EU projekata** u iznosu od **70.119** kn odnose se na tekuće pomoći iz državnog proračuna temeljem prijenosa EU sredstava (specijalizacija doktora medicine),
- **ostali izvanredni prihodi** u iznosu od **100.742** kn odnose se na prihode od pruženih usluga osobama bez važećeg zdravstvenog osiguranja i prihoda od dežurstva timova na raznim manifestacijama;
- **primici od financijske imovine** u iznosu od **172** kn odnose se na prihode od kamata na depozite po viđenju – **10** kn i prihode od pozitivnih tečajnih razlika – **162** kn.

Rashodi

Ukupni rashodi u promatranom razdoblju iznose **6.393.000** kn, što je u odnosu na isto razdoblje prošle godine **manje za 759.996** kn zbog manje nabave nefinancijske imovine, a sastoje se od:

- **materijalnih izdataka** - *Tablica 5. dio 1 – 14*, u iznosu od **1.223.465** kn;
- **rashoda za zaposlene** - *Tablica 5. dio 15-19*, koji iznose **5.091.356** kn koji su veći u odnosu na isto razdoblje prošle godine zbog povećanja osnovice za obračun plaća i većeg broja isplata ostalih rashoda za zaposlene (jubilarnih nagrada, potpora za bolovanje za duže od 90 dana, regresa i dodatka na plaću);
- **financijskih rashoda** - *Tablica 5. točka 20*, u iznosu od **12.402** kn odnose se na bankarske usluge i usluge FINA-e;
- **izdataka za kapitalna ulaganja** - *Tablica 5. točka 21* u iznosu **65.777** kn, a odnose se na ulaganja na tuđoj imovini radi prava korištenja u Upravi Zavoda (**55.531** kn), nabavu računalne opreme (**1.999** kn), nabavu uredskog namještaja (**5.997** kn) i nabavu komunikacijske opreme (**2.250** kn).

Ukupne **obveze** na dan **30.6.2019.** godine iznose **2.091.911** kn, a **potraživanja** iznose **3.298.641** kn. Ukupne **obveze** istog razdoblja prethodne godine na dan **30.6.2018.** godine iznosile su **1.908.276** kn, a ukupna **potraživanja** iznosila su **2.837.517** kn.

Stanje žiro računa na dan **30.6.2019.** godine iznosi **3.347.933** kn. Stanje žiro računa na dan **30.6.2018.** godine bilo je **1.798.544 kn.**

U promatranom razdoblju ove godine ostvaren je manjak prihoda u iznosu od 54.258 kn, dok je ostvareni manjak prihoda za isto razdoblje prethodne godine iznosio 1.221.362 kn.

Kako je vidljivo iz ovih financijskih pokazatelja Zavod za hitnu medicinu Ličko-senjske županije ostvaruje ukupno pozitivno poslovanje, a ostvareni manjak prihoda promatranog razdoblja rezultat je više isplaćenih materijalnih prava radnika sukladno Kolektivnom ugovoru za djelatnost zdravstva i zdravstvenog osiguranja, na što Zavod ne može utjecati.

Zaključno, u promatranom razdoblju nije bilo većih problema u poslovanju Zavoda.

Problematika nedostatka doktora medicine je konstanta, mada je u promatranom razdoblju porastao broj novozaposlenih doktora. Također je zaposlen određen broj medicinskih sestara, a sve manjkove zdravstvenih kadrova Zavod je popunjavao zdravstvenim radnicima iz drugih zdravstvenih ustanova.

Problematika organizacije pripravnosti u Donjem Lapcu u promatranom razdoblju nije riješena u cijelosti iako su poduzete brojne radnje kako bi se organizirao neki vid hitne medicinske službe za to područje, međutim, do trenutka pisanja izvješća nije donesena nova Mreža hitne medicine u kojoj je za Donji Lapac predložena ispostava s pet timova T2.

Turistička sezona je dobro započela i do trenutka pisanja ovoga izvješća nije bilo incidentnih situacija. Nažalost, uvijek je prisutna negativna medijska percepcija djelovanja HMS na području cijele zemlje, pa tako povremeno i u našoj županiji, što nameće potrebu da se aktivnije surađuje kako s lokalnim, tako i dugim medijima.

Ravnateljica:

Elizabeta Dragičević, dipl. oec.

