

**Zavod za hitnu medicinu Ličko-senjske županije**  
**Gospić, Vile Velebita 15**  
**UPRAVNO VIJEĆE**  
KLASA: 023-01/19-01/03  
URBROJ: 2125/76-19-08  
Gospić, 29. siječnja 2019. godine

Na temelju članka 21. u vezi s člankom 29. Statuta Zavoda za hitnu medicinu Ličko-senjske županije od 11. siječnja 2017. godine, KLASA: 023-08/17-01/01, URBROJ: 2125/76-17-06, Upravno vijeće Zavoda za hitnu medicinu Ličko-senjske županije, na prijedlog ravnateljice Zavoda, na 60. sjednici održanoj 29. siječnja 2019. godine, donijelo je

## ZAKLJUČAK

Usvaja se Izvješće o cjelokupnom poslovanju Zavoda za hitnu medicinu Ličko-senjske županije za period 1.10. - 31.12.2018. godine.

PREDSJEDNICA

Ivanka Krmpotić, dr. med., spec. interne medicine





**Zavod za hitnu medicinu  
Ličko-senjske županije**  
Gospić, Vile Velebita 15  
KLASA: 023-01/19-01/03  
URBROJ: 2125/76-19-03  
Gospić, 28. siječnja 2019. godine

## **Izvešće o cjelokupnom poslovanju Zavoda za hitnu medicinu Ličko-senjske županije za razdoblje od 1.10. do 31.12.2018. godine**

### **1. Rad tijela Zavoda i organizacijski ustroj**

#### **1.1. Rad tijela Zavoda**

Zavodom za hitnu medicinu Ličko-senjske županije (nadalje: Zavod) upravlja **Upravno vijeće**. U promatranom razdoblju (od 1.10. do 31.12.2018. godine) Upravno vijeće je održalo 7 sjednica na kojima je donijelo 10 odluka i 5 zaključaka te je raspravljalo i odlučivalo o mjesečnim izvješćima o financijskom poslovanju Zavoda, izvješćima o cjelokupnom poslovanju Zavoda, o financijskom planu Zavoda, o programu rada i razvoja Zavoda, o davanju suglasnosti za zapošljavanje, o sklapanju ugovora s HZZO-om i dr.

**Stručno vijeće** Zavoda je savjetodavno tijelo ravnatelja. Stručno vijeće je u promatranom razdoblju održalo 3 sjednice na kojima je raspravljalo o djelovanju timova hitne medicinske službe na terenu, djelovanju timova Prijavno - dojavne jedinice, o izvanrednim slučajevima, o obavljanju pripravnosti na Punktu Donji Lapac i dr.

**Stručni kolegij** je tijelo koje u svakoj djelatnosti Zavoda razmatra pitanja iz područja stručnog rada te djelatnosti. Stručni kolegij je u promatranom razdoblju održao 2 sjednice na kojima se raspravljalo o djelovanju timova hitne medicinske službe na terenu, o nepravilnostima u radu pojedinih radnika Zavoda i dr.

**Povjerenstvo za lijekove, Etičko povjerenstvo i Povjerenstvo za kvalitetu** nisu održavali sjednice u promatranom razdoblju.

**Rad ravnateljice** u promatranom razdoblju:

- koordinirala radom svih službi Zavoda,
- održala sastanke sa svim radnicima po ispostavama Zavoda,
- održala sastanak s doktorima koji obavljaju poslove pripravnosti u Donjem Lapcu,
- provodila aktivnosti naplate potraživanja – angažiranje odvjetnice zbog aktiviranja europskog ovršnog naloga radi naplate potraživanja,
- provodila aktivnosti glede kupovine stana za djelatnike (doktore) Sjedišta Gospić,
- provodila aktivnosti (pronalaženje i ugovaranje dodatnih radnika, vanjskih suradnika ili zapošljavanje novih radnika) vezane za svakodnevnu koordinaciju poslova kako bi timovi na terenu nesmetano obavljali djelatnost hitne medicine u punom sastavu timova,
- obavljala i druge poslove u domeni ravnatelja ustanove.

## 1.2. Organizacijski ustroj

### Služba za pravne, kadrovske i opće poslove

U okviru navedene Službe u promatranom razdoblju su se obavljali sljedeći poslovi:

- poslovi izrade svih vrsta ugovora, odluka, sporazuma, zaključaka, rješenja, a vezanih za radne odnose i funkcioniranje Zavoda odnosno izvršavanje zakonskih obveza,
- poslovi pripreme i provođenja postupaka nabave,
- poslovi zaštite na radu,
- poslovi pripreme i održavanja sastanaka svih tijela Zavoda, vođenje zapisnika, tiskanje, umnožavanje i slanje materijala te drugi prateći poslovi.

U promatranom razdoblju je pokrenuto **46 natječajnih postupaka za zasnivanje radnog odnosa**. Natječajni su se većinom odnosili na radno mjesto doktor medicine (41), dok su se preostali natječajni odnosili na radno mjesto prvostupnik sestrinstva ili med. sestra/tehničar (3), med. sestra/tehničar ili vozač u timu T1 (1) i spremačica (1). Posebno se ističe da broj natječajnih postupaka ne odgovara stvarno traženom broju radnika. Naime, u čak 38 natječajnih postupaka nije bilo prijave zainteresiranih kandidata te su se natječajni konstantno ponavljali.

Temeljem natječajnih postupaka provedenih u prethodnim razdobljima sklopljeno je ukupno 9 ugovora o radu na neodređeno vrijeme i 8 ugovora o radu na određeno vrijeme.

Kada se usporede sistematizirana radna mjesta s popunjenim radnim mjestima, zaključuje se da, od potrebnih kadrova, Zavod ima najveći deficit doktora medicine.

Naime, na dan 31.12.2018. godine od 25 sistematiziranih radnih mjesta doktora medicine u timu T1 upražnjeno je bilo 5 radnih mjesta (3 u Otočcu, 2 u Korenici), a do sastavljanja ovog izvješća upraznilo se još jedno radno mjesto u Otočcu. Kao što je navedeno u prethodnom izvješću, jedan doktor medicine u timu T1 iz Ispostave Gospić nalazi na dugotrajnom bolovanju, a jedan na specijalizaciji, no oba radna mjesta su u međuvremenu popunjena. Također, doktorica iz Ispostave Korenica koja se nalazi na dugotrajnom bolovanju je u međuvremenu podnijela zahtjev za sporazumni prestanak radnog odnosa, a po njezinu odlasku provest će se natječajni postupak radi popunjavanja upražnjenog radnog mjesta.

Za radno mjesto prvostupnik sestrinstva ili med. sestra u timu T1 sistematizirano je 25 radnih mjesta, za radno mjesto prvostupnik sestrinstva ili med. sestra/tehničar u timu T2 sistematizirano je 15 radnih mjesta, a za radno mjesto prvostupnik sestrinstva ili med. sestra na PDJ sistematizirano je 10 radnih mjesta, te su sva navedena radna mjesta popunjena.

Za radno mjesto vozač u timu T1 sistematizirano je 25 radnih mjesta te je 1 radno mjesto upražnjeno, a natječajni postupak je u tijeku.

Za radno mjesto med. sestra na poslovima vozača u timu T2 sistematizirano je 15 radnih mjesta te je 1 radno mjesto upražnjeno.

U Zavodu je na dan **31.12.2018. godine** bilo zaposleno **ukupno 134 radnika**, od čega 114 na neodređeno vrijeme, a 20 na određeno vrijeme (89 zdravstvena, 45 nezdravstvena radnika).

U promatranom razdoblju pokrenuto je **15 postupaka nabave** (3 postupka javne nabave i 12 postupaka jednostavne nabave). Temeljem provedenih postupaka javne nabave za nabavu

farmaceutskih proizvoda, medicinskog potrošnog materijala, naftnih derivata, kao i temeljem provedenih postupaka jednostavne nabave, u spomenutom razdoblju nisu sklopljeni ugovori, odnosno bit će sklopljeni u idućem izvještajnom razdoblju.

U promatranom razdoblju je sklopljeno 3 ugovora o poslovnoj suradnji s ustanovama i 4 ugovora o poslovnoj suradnji sa zdravstvenim radnicima.

U promatranom razdoblju održana je jedna sjednica **Odbora zaštite na radu** na kojoj je najavljen nadzor iz zaštite na radu po ispostavama te se raspravljalo o problematici vezanoj za nošenje zaštitne odjeće i obuće.

### **Medicinska služba**

Djelovanje hitne medicinske službe ogleda se kroz organizaciju i rad Medicinske službe, čiji sastavni dio je i medicinska Prijavno-dojavna jedinica.

Medicinska služba je jedinstvena i objedinjuje djelovanje službe na jednak način u svim ispostavama. Djelovanje Medicinske službe promatramo kroz intervencije timova po ispostavama, zbrinjavanje pacijenata u prostorijama za reanimaciju, intervencije u slučaju aresta (srčanog zastoja) po uzrocima i dr.

Sve ispostave su tijekom turističke sezone, kao i kroz ostali dio godine, zbrinjavale i sve strane i domaće goste koji su zatražili pomoć, na terenu ili u prostorijama za reanimaciju, a samo jedan manji postotak turista je obrađen kod liječnika obiteljske medicine. Radnici hitne medicinske službe redovito obavljaju intervencije u domovima za stare i nemoćne, svih kriterija, kao i u ustanovi za posebni smještaj psihijatrijskih bolesnika u Brlogu.

Ukupni broj intervencija u periodu od 1.10.2018. g. do 31.12. 2018. g. je 1311 (Tablica 1.), a pod intervencijom se podrazumijeva izlazak timova hitne medicinske službe na teren po pozivu (javni prostor, stan/kuća i dr.).

Na terenu je pregledano 1346 pacijenata (Tablica 1.),u prostorima za reanimaciju po ispostavama pregledano je 1951 pacijent (Tablica 2.), odnosno pregledano je 35,83 pacijenta po danu. U navedenom razdoblju hitna medicinska služba Zavoda imala je 3262 medicinskih zbrinjavanja i intervencija. Broj obrađenih poziva na Prijavno-dojavnoj je bio 2985 , od čega se na intervencije odnosi 1311 poziva, na savjete 476 poziva, ostalo 745 poziva, uznemiravanja 43 poziva, neodabrano 410 poziva.

U istom periodu radnici hitne medicinske službe intervenirali su u 27 aresta (Tablica 3.), a uspješnost reanimacija vidljiva je iz Tablice 4.

**Tablica 1. - Broj i oznaka kriterija intervencija na terenu prema ispostavama i lokacijama**

ISPOSTAVA / LOKACIJA	CRVENI KRITERIJ*	ŽUTI KRITERIJ**	ZELENI KRITERIJ***	UKUPNO	UKUPAN BROJ PREGLEDANIH PACIJENATA NA INTERVENCIJAMA
Gospić	100	228	46	374	377
Novalja	32	83	12	127	132
Korenica	29	84	14	127	135
Otočac	84	159	20	263	273
Senj	50	133	22	205	213
Karlobag D8 - D25	5	17	3	25	25
Donji Lapac	6	54	17	77	78
Lovnac	12	58	5	75	75
NP Plitvička jezera 01.10.-01.11.2018	4	26	7	37	38
<b>UKUPNO</b>	<b>322</b>	<b>843</b>	<b>146</b>	<b>1311</b>	<b>1346</b>
				<i>(1388 u istom tromjesečju 2017. godine)</i>	

\*Crveni kriteriji označavaju situacije koje su opasne po život ili bi to iznenada mogle postati

\*\*Žuti kriteriji označavaju potencijalno opasna stanja koja mogu ugroziti životne funkcije ili stanja koja zahtijevaju pregled liječnika

\*\*\*Zeleni kriteriji označavaju situacije i stanja koja ne zahtijevaju hitnu medicinsku pomoć

**Tablica 2. - Broj i oznaka kriterija kod zbrinjavanja pacijenata u prostorijama za reanimaciju**

ISPOSTAVA/ LOKACIJA	CRVENI KRITERIJ	ŽUTI KRITERIJ	ZELENI KRITERIJ	UKUPNO
Gospić	0	11	120	131
Korenica	0	43	177	220
Karlobag D8-D25	0	4	9	13

Donji Lapac	0	10	11	21
Lovinac	0	10	2	12
Novalja	1	31	619	651
NP Plitvička jezera od 01.10.do 01.11. 2018.	0	3	2	5
Otočac	4	75	284	363
Senj	6	146	383	535
<b>UKUPNO</b>	<b>11</b>	<b>333</b>	<b>1607</b>	<b>1951</b>
				<i>(1875 u istom tromjesečju 2017. g.)</i>

**Tablica 3. – Broj i uzroci srčanog aresta, broj pokušanih i nepokušanih oživljavanja**

Uzroci aresta	Broj aresta	Pokušano oživljavanje	Oživljavanje nije pokušano zbog sigurnih znakova smrti
Politrauma	1	17	10
Medicinski	18		
Predoziranje	1		
Utapanje	0		
Strujni udar	0		
Drugi	4		
Udar groma	0		
Asfiksija	2		
Neodabrano	1		
<b>Ukupno</b>	<b>27</b>		
	<i>(37 u istom tromjesečju 2017. g.)</i>	<i>(14 u istom tromjesečju 2017. g.)</i>	<i>(23 u istom tromjesečju 2017. g.)</i>

**Tablica 4. – Broj uspješnih reanimacija po Ispostavama**

Uspješne reanimacije po Ispostavama	Broj
Otočac	1
Korenica	0
Senj	1
Lovinac	0
Novalja	0
Gospić	1
Karlobag	0
<b>UKUPNO</b>	<b>3</b>

*(1 u istom tromjesječju 2017. g.)*

Započeto je 7 laičkih reanimacija kod srčanog aresta, što znači da su pozivatelji sami započeli oživljavanje, odnosno prema savjetima Prijavno-dojavne jedinice.

Broj uspješnih reanimacija prema broju pokušanih oživljavanja je 17,65%, dok je državni prosjek 12%.

## 2. Financijsko poslovanje Zavoda u razdoblju 1.10.-31.12.2018. godine

**Tablica 5.- Pokazatelji financijskog poslovanja**

Red.br	POKAZATELJI	1.7.-30.9.2018.	1.10.- 31.12.2018.	Indeks
	<b>I. PRIHODI - PRIMICI</b>			
1.	Prihodi od HZZO	7.777.638	6.740.213	86,66
2.	Prihodi od dopunskog zdravstvenog osiguranja			
3.	Prihodi s osnova ozljeda na radu i prof.bol.			
4.	Prihodi od proračuna (središnji i lokalni )	395.754	883.180	223,16
5.	Prihodi od ostalih korisnika			
6.	Prihodi od EU projekata	52.975	35.723	67,43
7.	Ostali izvanredni prihodi	309.483	66.299	21,42

8.	Primici od financijske imovine i zaduženjima	413	27	6,54
	<b>UKUPNO PRIHODI</b>	<b>8.536.263</b>	<b>7.725.442</b>	<b>90,50</b>
	<b>II. RASHODI – IZDACI</b>			
1.	Lijekovi	47.274	13.821	29,24
2.	Potrošni medicinski materijal	77.354	26.640	34,44
3.	Krv i krvi pripravci			
4.	Živežne namirnice			
5.	Medicinski plinovi	4.492	2.122	47,24
6.	Materijal za održavanje čistoće	7.592	6.988	92,04
7.	Uredski materijal	18.462	10.715	58,04
8.	Ostali razni materijal	615	757	123,09
9.	Utrošena energija	170.675	159.990	93,74
10.	Ugrađeni rezervni dijelovi			
11.	Poštanski izdaci	28.083	25.721	91,59
12.	Tekuće i investicijsko održavanje	138.620	105.375	76,02
13.	Izdaci za usluge drugih zdravstvenih ustanova	61.400	57.505	93,66
14.	Ostali izdaci	1.444.665	1.123.917	77,80
	<b>Materijalni izdaci ( 1-14 )</b>	<b>1.999.232</b>	<b>1.533.551</b>	<b>76,71</b>
15.	Bruto plaće	4.194.127	3.966.921	94,58
16.	Ostali rashodi za zaposlene	32.406	234.809	724,58
17.	Doprinosi na plaće	532.828	467.945	87,82
18.	Izdaci za prijevoz zaposlenika	175.591	174.303	99,27
19.	Ostali materijalni rashodi za zaposlene	7.452	22.640	303,81
	<b>Ukupni rashodi za zaposlene ( 15-19 )</b>	<b>4.942.404</b>	<b>4.866.618</b>	<b>98,47</b>
20.	Financijski rashodi	12.171	10.682	87,77
21.	Izdaci za kapitalna ulaganja	9.510	1.194.533	12.560,81
22.	Ostali izvanredni izdaci			
23.	Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova			
24.	Nabavna vrijednost prodane robe			
	<b>UKUPNI RASHODI I IZDACI ( 1-24 )</b>	<b>6.963.317</b>	<b>7.605.384</b>	<b>109,22</b>
	<b>Višak prihoda nad izdacima</b>	<b>1.572.946</b>	<b>120.058</b>	<b>7,63</b>
	<b>Manjak prihoda</b>			-

**Specifikacija ostalih prihoda i rashoda iz Tablice 5.**

**Tablica 6. - 7. Ostali izvanredni prihodi**

POKAZATELJI	1.7.-30.9.2018.	1.10.-31.12.2018.	INDEKS
Ostali nespomenuti prihodi (prihodi s naslova osiguranja, refundacije šteta...i prihodi po posebnim propisima)			-
Prihodi od pruženih usluga	309.483	66.299	21,42
<b>UKUPNO</b>	<b>309.483</b>	<b>66.299</b>	<b>21,42</b>

**Tablica 7. - 14. Ostali izdaci**

POKAZATELJI	1.7.-30.9.2018.	1.10.-31.12.2018.	INDEKS
Sitan inventar	2.612	2.793	106,93
Auto gume	11.352	47.695	420,15
Službena, radna i zaštitna odjeća i obuća	18.578	152.603	821,42
Usluge promidžbe i informiranja	6.551	14.302	218,32
Komunalne usluge	21.434	19.948	93,07
Zakupnine i najamnine	74.725	16.875	22,58
Intelektualne i osobne usluge (ugovori o poslovnoj suradnji)	1.163.954	731.526	62,85
Računalne usluge	1.279	7.881	616,18
Ostale usluge:	106.793	81.032	75,88
- <i>Grafičke i tiskarske usluge, usluge kopiranja i uvezivanja</i>			
- <i>usluge pri registraciji prijevoznih sredstava</i>	895	1.571	175,53
- <i>usluge čišćenja, pranja i sl.</i>	83.258	74.753	89,78
- <i>ostale nespomenute usluge</i>	22.640	4.708	20,80
Naknade za rad predstavničkih i izvršnih tijela i upravnih vijeća	17.799	17.799	100,00
Premije osiguranja	4.097	7.975	194,65
Reprezentacija	137	7.777	5.676,64
Članarine	2.971	3.031	102,02
Pristojbe i naknade	12.383	12.680	102,40
Troškovi sudskih postupaka			
Ostali nespomenuti rashodi poslovanja			
<b>UKUPNO</b>	<b>1.444.665</b>	<b>1.123.917</b>	<b>77,80</b>

**Tablica 8. - 16. Ostali rashodi za zaposlene**

POKAZATELJI	1.7.-30.9.2018.	1.10.-31.12.2018.	INDEKS
Jubilarnе nagrade	9.091	2.733	30,06

Darovi djeci		39.000	-
Potpore za bolovanje duže od 90 dana	7.065	17.663	250,00
Potpore za smrtni slučaj			
Potpore za novorođeno dijete		1.663	-
Regres za godišnji odmor	16.250	10.000	61,54
Božićnice		163.750	-
<b>UKUPNO</b>	<b>32.406</b>	<b>234.809</b>	<b>724,58</b>

**Tablica 9. - 19. Ostali materijalni rashodi za zaposlene**

POKAZATELJI	1.7.-30.9.2018.	1.10.-31.12.2018.	INDEKS
Službena putovanja	3.202	1.852	57,84
Stručno usavršavanje zaposlenika	4.250	20.788	489,13
<b>UKUPNO</b>	<b>7.452</b>	<b>22.640</b>	<b>303,81</b>

## Obrazloženje pokazatelja financijskog poslovanja za razdoblje 1.10.-31.12. 2018. godine

### Prihodi

U promatranom razdoblju Zavod je ostvario ukupne prihode u iznosu od **7.725.442 kn**, što je u odnosu na prethodno tromjesečje **manje za 810.821 kn**, a ostvareni su sa sljedećih osnova:

- **prihodi od HZZO-a** u iznosu od **6.740.213 kn** koji se odnose na prihode ostvarene na temelju ugovora s HZZO-om (glavarina – **5.430.936 kn**, zadnji obrok od HMP – **468.312 kn** i prihoda po ispostavljenim računima za gorivo i lijekove – **840.965 kn**). Prihodi od HZZO-a su manji u odnosu na prethodno tromjesečno razdoblje zbog manje ostvarenih prihoda od HMP-a i manje naplaćenih prihoda po ispostavljenim računima,
- **prihodi od proračuna (središnji i lokalni proračuni)** u iznosu od **883.180 kn** koji se odnose na prihode od Grada Novalje za financiranje pripravnosti – **142.831 kn**, prihode od JUNP „Plitvička jezera“ za financiranje tima Hitne medicine u turističkoj sezoni – **157.592 kn**, prihod od Turističke zajednice Grada Novalje za financiranje smještaja dodatnih timova u turističkoj sezoni – **25.000 kn**, prihode od decentraliziranih sredstava za održavanje vozila i auto gume – **39.756 kn**, prihodi od decentraliziranih sredstava za vozilo - **518.000 kn** . Prihodi od proračuna veći su u odnosu na prethodno tromjesečje zbog ostvarenih prihoda od decentraliziranih sredstava,
- **prihodi od EU projekata** u iznosu od **35.723 kn** odnose se na tekuće pomoći iz državnog proračuna temeljem prijenosa EU sredstava (specijalizacija doktora medicine),
- **ostali izvanredni prihodi** u iznosu od **66.299 kn** odnose se na prihode od pruženih usluga i manji su u odnosu na prethodno tromjesečno razdoblje iz razloga što je u prethodnom tromjesečju bilo više pacijenata zbog turističke sezone,
- **primici od financijske imovine** u iznosu od **27 kn** odnose se na prihode od kamata na depozite po videnju – **11 kn** i prihode od pozitivnih tečajnih razlika – **17 kn**.

## Rashodi

Ukupni rashodi u promatranom razdoblju iznose **7.605.384 kn**, što je u odnosu na prethodno tromjesečje **više za 642.067 kn** zbog veće nabave nefinancijske imovine, a sastoje se od:

- **materijalnih izdataka** - *Tablica 5. dio 1 – 14*, u iznosu od **1.533.551 kn** (u obrazloženju niže navedeni su izdaci koji znatnije odstupaju te razlozi odstupanja u odnosu na prethodno razdoblje) što je u odnosu na prethodno tromjesečje **manje za 465.681 kn**. Općenito su svi materijalni rashodi manji u odnosu na prethodno tromjesečno razdoblje zbog manjih troškova iz razloga što je u prethodnom tromjesečju trajala turistička sezona i više se trošilo.  
*Tablica 7., stavka 14 iz tablice 5. sadrži podatke o ostalim izdancima* koji su u odnosu na prethodni mjesec veći ili manji iz sljedećih razloga:
  - izdaci za sitan inventar se odnose na nabavu grijalica, mini električna pećnica, platnena nosila;
  - izdaci za auto gume su veći u odnosu na prethodno tromjesečno razdoblje zbog nabave novih zimskih guma;
  - izdaci za službenu odjeću i obuću su veći u odnosu na prethodno tromjesečno razdoblje zbog nabave službenih cipela za sve djelatnike;
  - izdaci za ostale nespomenute usluge odnose se na prehranu i smještaj instruktora, te smještaj djelatnika na stručnim edukacijama;
- **rashoda za zaposlene** - *Tablica 5. dio 15-19*, koji iznose **4.866.618 kn**;
- **financijskih rashoda** - *Tablica 5. točka 20*, u iznosu od **10.682 kn** odnose se na bankarske usluge i usluge FINA-e;
- **izdataka za kapitalna ulaganja** - *Tablica 5. točka 21* u iznosu **1.194.533 kn** a odnose se na uređenje prostorija Uprave – nabava prozora, podnih obloga i uređenje zidova (**49.089 kn**), kupnja stana (**371.099 kn**), nabava printera (**1.161 kn**), nabava kuhinje (**1.399 kn**), nabava odvlaživača zraka (**1.770 kn**), nabava medicinske opreme (**200.890 kn**) i nabava vozila HMS (**568.125 kn**).

Ukupne obveze na dan 31.12.2018. godine iznose 2.643.685 kn, potraživanja iznose 2.470.450 kn.

Stanje žiro računa na dan 31.12.2018. godine iznosi 4.015.935 kn.

Ostvaren je višak prihoda nad izdancima u iznosu od 120.058 kn. Kako je vidljivo, višak prihoda poslovanja promatranog razdoblja jednak je zbroju između manje ostvarenih prihoda poslovanja (810.821 kn) i više ostvarenih rashoda poslovanja promatranog razdoblja (642.067 kn) u odnosu na prethodno tromjesečno razdoblje, umanjeno za višak prihoda iz prethodnog razdoblja (1.572.946 kn).

Zaključno, potrebno je naglasiti da se zapošljavanjem određenog broja doktora medicine u ispostavama Korenica i Otočac, te u Sjedištu Gospić, smanjila problematika nedostatka doktora kroz promatrano razdoblje, međutim problem nedostatka doktora medicine i dalje postoji, prvenstveno u ispostavama Korenica i Otočac, te se radi popunjavanja upražnjenih mjesta provode natječajni postupci, a do tada se taj problem rješava angažiranjem vanjskih suradnika.

Osim problematike nedostatka doktora medicine, sve više se javlja i problem nedostatka medicinskih sestara/tehničara, posebno kada je iste potrebno zaposliti na kraće zamjene. Tu se posebno javlja problem nedostatka zapošljavanja medicinskih sestara na zamjeni u Ispostavi Senj.

Za očekivati je da će kupovinom stana u Gospiću u narednom periodu biti lakše privući i zadržati doktore u Zavodu. Osim toga, Grad Senj je pokazao dobru volju te će doktorici medicine koja nije iz Senja plaćati stanarinu u 2019. g. što je dobar primjer za smanjenje ove problematike.

Rješavanje problematike nedostatka zdravstvenih radnika Zavod ne može samostalno riješiti stoga Zavod poduzima, i dalje će poduzimati, odgovarajuće radnje kako bi nadležne upoznao i pokušao zainteresirati da se uključe u rješavanje ove problematike.

Ravnateljica:

Elizabeta Dragičević, dipl. oec.



